ANALISIS DEL SECTOR
LICITACIÓN PÚBLICA

1. INTRODUCCIÓN

El presente estudio de sector se realiza para dar cumplimiento el artículo 2.2.1.1.1.6.1. Del decreto 1082 de 2015 y el Manual de Colombia Compra Eficiente titulado "Guía para la Elaboración de Estudios del Sector" (G-EES-02), en donde se asigna a obligación a la entidad estatal, en este caso del Fondo de Desarrollo Local de Kennedy, el deber de análisis durante la etapa de planeación para conocer el sector relativo al objeto contractual, se proyecta el siguiente documento:

2. OBJETIVO DEL ESTUDIO DEL SECTOR

El objetivo del presente Estudio del Sector es identificar, caracterizar y analizar el entorno técnico, económico y contractual del sector relacionado con el diagnóstico, mantenimiento, adecuación y dotación de parques de proximidad (vecinales y de bolsillo), con el fin de sustentar la necesidad, oportunidad y viabilidad de adelantar el proceso de contratación mediante licitación pública en la localidad de Kennedy, para la vigencia 2025.

El estudio permite a la Entidad contratante, en este caso el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy, comprender las dinámicas del mercado, identificar los posibles oferentes con experiencia en este tipo de intervenciones, establecer los estándares técnicos y operativos del sector, así como reconocer los riesgos asociados y las condiciones necesarias para la adecuada ejecución del objeto contractual.

Este análisis sectorial contribuye a tomar decisiones informadas durante la etapa de planeación contractual, asegurando que el proceso se estructure con criterios de eficiencia, transparencia, sostenibilidad y enfoque diferencial, en concordancia con la normativa aplicable y los lineamientos del Sistema de Compras Públicas del Estado Colombiano.

2.1 Alcance

El presente estudio de sector abarca el análisis integral del mercado relacionado con la ejecución de actividades de diagnóstico, mantenimiento, adecuación y dotación de parques de proximidad (vecinales y de bolsillo), específicamente en el contexto del proceso contractual adelantado por el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy para la vigencia 2025.

El análisis se enfoca en los siguientes aspectos:

- Caracterización del sector económico vinculado con el mantenimiento de infraestructura recreativa y espacio público urbano.

- Identificación de la oferta disponible en el mercado para la ejecución de obras similares.
- Estimación de la demanda institucional en el marco del Plan de Desarrollo Local.
- Verificación de condiciones técnicas, jurídicas y operativas requeridas para el cumplimiento del objeto contractual.
- Análisis de riesgos asociados al proceso y ejecución del contrato.
- Estudio preliminar de aspectos sociales, ambientales y de seguridad en el trabajo aplicables al desarrollo del contrato.
- Identificación de lineamientos y estándares que rigen la intervención de parques públicos en el Distrito Capital, especialmente los definidos por el IDRD y el DADEP.

El alcance del estudio está delimitado a las condiciones actuales del mercado en el Distrito Capital, con énfasis en la localidad de Kennedy, e incluye el análisis de información secundaria y normativa vigente aplicable al proceso de contratación de obra pública.

3. **ASPECTOS GENERALES**

El proceso de contratación que motiva el presente estudio de sector tiene como propósito la ejecución de actividades de diagnóstico, mantenimiento correctivo y preventivo, adecuación y dotación de mobiliario urbano y recreativo en 13 parques de proximidad (vecinales y de bolsillo) ubicados en la localidad de Kennedy, en cumplimiento del Plan de Desarrollo Local "Kennedy Camina Segura".

La intervención de estos espacios busca garantizar condiciones óptimas de seguridad, accesibilidad, funcionalidad y estética, promoviendo el disfrute del espacio público por parte de la comunidad. Para ello, el contrato contempla el desarrollo de actividades tales como:

- Mantenimiento general de estructuras metálicas, módulos infantiles y gimnasios al aire libre.
- Reparación de pisos, zonas duras, canchas múltiples, mallas y barandas.
- Mantenimiento y recuperación de zonas verdes.
- Suministro e instalación de juegos infantiles, mobiliario urbano moderno y elementos deportivos.
- Diagnóstico técnico, elaboración de fichas de intervención y coordinación con la comunidad y las entidades distritales competentes.

El contrato será ejecutado mediante la modalidad de licitación pública, bajo la figura de monto agotable y precios unitarios, con un presupuesto oficial de $2.751.497.273, correspondiente a 1932,91 SMMLV de 2025, financiado con recursos del proyecto 2790 del Plan de Desarrollo Local.

Las intervenciones se realizarán conforme a las especificaciones técnicas establecidas por el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD) y otras entidades distritales como DADEP, JARDÍN

BOTÁNICO, SDA y SDM. El contrato contempla una etapa diagnóstica de un (1) mes y una etapa de intervención de cinco (5) meses, incluyendo la liquidación del contrato.

La ejecución del contrato exige un equipo interdisciplinario, compuesto por profesionales de las áreas de ingeniería, arquitectura, urbanismo, espacio público, seguridad y salud en el trabajo, gestión ambiental, gestión social y tránsito, así como personal técnico de apoyo.

4 ASPECTOS GENERALES DEL MERCADO

El mercado asociado a la intervención de parques de proximidad (vecinales y de bolsillo) en Bogotá D.C. está conformado principalmente por empresas del sector de la construcción, infraestructura urbana, urbanismo y espacio público, que cuentan con experiencia en contratos de obra pública orientados a la mejora de escenarios recreativos y deportivos de pequeña y mediana escala.

Este tipo de contratos, como el proyectado por el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy, son comunes dentro del ámbito distrital, especialmente en las alcaldías locales, el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), el Instituto de Desarrollo Urbano (IDU), el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP), entre otros actores estatales que administran o intervienen el espacio público.

En los últimos años, se ha identificado una tendencia creciente en la inversión pública para la recuperación, mantenimiento y dotación de espacios urbanos destinados al deporte, la recreación y el encuentro ciudadano, en cumplimiento de políticas públicas orientadas al fortalecimiento del tejido social, la seguridad urbana y la sostenibilidad ambiental.

El mercado ofrece una amplia disponibilidad de proveedores y contratistas que:

- Están inscritos en el Registro Único de Proponentes (RUP) en las categorías correspondientes a construcción de obras de arquitectura e ingeniería.
- Cuentan con experiencia específica en obras de mantenimiento, adecuación y dotación de parques.
- Manejan estándares técnicos acordes con las especificaciones exigidas por entidades como el IDRD y el Jardín Botánico de Bogotá.
- Tienen capacidad instalada para operar múltiples frentes de trabajo, como lo exige este contrato.

Adicionalmente, existe una industria consolidada en torno al suministro de mobiliario urbano, juegos infantiles y gimnasios al aire libre, lo que facilita el cumplimiento de las obligaciones contractuales asociadas al componente de dotación.

El comportamiento del mercado permite anticipar la participación de un número plural de oferentes en el proceso licitatorio, favoreciendo la competencia, la eficiencia y la optimización de los recursos públicos.

4.1 Económicos

Este sector comprende la intervención, mantenimiento preventivo y correctivo, adecuación física y dotación de parques públicos de proximidad (vecinales y de bolsillo), incluyendo el suministro e instalación de mobiliario urbano, juegos infantiles, gimnasios biosaludables y componentes paisajísticos. Estas actividades forman parte del sector de infraestructura urbana y espacio público recreativo, y están asociadas a servicios especializados de mantenimiento urbano y dotación de elementos estandarizados conforme a las especificaciones del IDRD.

4.1.1 Productos incluidos dentro del sector

Los bienes y servicios que integran este sector son principalmente:

- Juegos infantiles metálicos y de madera.
- Gimnasios al aire libre o biosaludables.
- Mobiliario urbano (bancas, canecas, bolardos, señalización).
- Mallas de cerramiento, andenes, pisos deportivos.
- Servicios de mantenimiento preventivo y correctivo de zonas verdes y elementos de infraestructura urbana.
- Servicios de diagnóstico, carpintería metálica, pintura, soldadura, limpieza, jardinería y recuperación de pisos.
- Servicios complementarios de disposición de residuos y contratación sostenible.

4.1.2 Agentes que componen el sector

El sector está compuesto por los siguientes actores:

- Empresas contratistas de obra pública urbana.
- Fabricantes y proveedores de mobiliario urbano certificado.
- Proveedores de servicios de mantenimiento urbano y paisajismo.
- Entidades estatales (IDRD, DADEP, Alcaldías Locales).
- Consultores técnicos e interventores en infraestructura recreativa.
- Empresas especializadas en señalización y mobiliario infantil**.**

4.1.3 Gremios y asociaciones que participan en el sector

- Cámara Colombiana de la Infraestructura (CCI).
- Asociación Colombiana de Parques y Recreación – ACOPAR**.**

- Asociación Nacional de Industriales – ANDI (sector manufactura urbana).
- Federación Nacional de Comerciantes – FENALCO (división de dotaciones y mobiliario).

4.1.4 Cifras totales en ventas e inversión del sector

Aunque no existe un consolidado nacional específico solo para parques vecinales, se estima que el mercado de dotación y mantenimiento de espacio público en Bogotá supera los $150.000 millones anuales, según cifras de contratación del IDRD, DADEP y Alcaldías Locales.

En el caso de Kennedy, para la vigencia 2025, se destinaron $2.751 millones solo para la intervención de 13 parques vecinales y de bolsillo, dentro del proyecto "Kennedy mi Parque mi Espacio", representando el 40,625% de avance en la meta del cuatrienio.

4.1.5 Perspectivas de crecimiento

Las perspectivas son favorables debido a:

- La priorización del mantenimiento de espacio público en los planes de desarrollo locales y distritales.
- El incremento de participación ciudadana en presupuestos participativos.
- Mayor presión por renovación de entornos urbanos y creación de espacios seguros e inclusivos.

Se espera un crecimiento sostenido del sector a nivel local, impulsado por la necesidad de renovación de más de 500 parques en Kennedy, muchos en estado de deterioro.

4.1.6 Variables económicas que pueden afectar el abastecimiento o precios

Entre las principales variables económicas que afectan este mercado se encuentran:

- **Inflación:** Afecta el costo de materiales como acero, pinturas, caucho y madera.
- **Variación del SMMLV:** Impacta los costos de mano de obra, que constituyen una parte significativa del contrato.
- **Tasa de cambio:** Incide en los precios de juegos infantiles, biosaludables o componentes importados, especialmente de origen asiático o europeo.
- **Costos logísticos y de transporte urbano:** Aumentos en combustibles o restricciones locales pueden afectar la eficiencia operativa.

4.1.7 Cadena de producción y distribución

La cadena incluye:

1. **Fabricación o importación** de juegos, mobiliario y componentes metálicos o de plástico.
2. **Distribución mayorista** a empresas contratistas.
3. **Intervención física en el parque**: diagnóstico, mantenimiento y/o instalación.
4. **Supervisión e interventoría técnica** a cargo de la administración local o del IDRD.

Los materiales generalmente son prefabricados, almacenados y luego instalados en sitio.

4.1.8 Dinámica de importaciones, exportaciones y contrabando.

- Algunos juegos infantiles y biosaludables son importados, especialmente de China, España y Brasil.
- Los muebles metálicos y señalización suelen fabricarse localmente.
- No hay evidencia clara de contrabando en este mercado, ya que la participación en procesos licitatorios exige cumplimiento de especificaciones técnicas, trazabilidad y certificaciones de origen.

4.1.9 Materias primas necesarias para la producción y variación de sus precios

Para la ejecución del objeto contractual —mantenimiento correctivo y preventivo, suministro e instalación de mobiliario urbano y recreativo—, se requiere una serie de materias primas e insumos clave, que constituyen los componentes esenciales de la infraestructura y dotación a intervenir. Estas materias primas pueden clasificarse así:

Componente	Materia prima principal	Aplicación
Estructuras metálicas	Acero (galvanizado, pintado)	Juegos infantiles, gimnasios, canchas, cerramientos
Mobiliario urbano	Acero, madera inmunizada, concreto reforzado	Bancas, canecas, bolardos, señalización
Juegos infantiles	Plástico de alto impacto (PEAD, PVC), acero, caucho	Toboganes, columpios, pisos de seguridad
Pisos deportivos y zonas duras	Concreto, adoquines, resinas epóxicas	Andenes, canchas, senderos
Zonas verdes y jardinería	Césped (pasto Kikuyo), abonos orgánicos, tierra vegetal	Empradización, paisajismo
Pinturas y acabados	Pintura esmalte, anticorrosiva, epóxica, señalización vial	Mobiliario, juegos, estructuras metálicas

4.1.9.1 Variación de precios de materias primas

Los precios de estas materias primas están sujetos a condiciones macroeconómicas que pueden influir directamente en el valor total del contrato y su ejecución. A continuación, se describen los insumos más sensibles a variación:

- **Acero:**

  - Afectado por los precios internacionales del mineral de hierro.
  - Alta sensibilidad a la **tasa de cambio** dólar/peso.
  - Sujetos a picos de demanda global (construcción, infraestructura vial).
  - Variación promedio anual en Colombia entre 8 % y 15 % en 2023-2024.

- **Pinturas y recubrimientos:**

  - Derivados del petróleo (resinas, solventes).
  - Afectados por el costo de importación y regulaciones ambientales.
  - Alta volatilidad si hay restricciones logísticas o problemas de abastecimiento.

- **Plásticos y cauchos:**

  - Compuestos termoplásticos importados en parte.
  - Influidos por precios internacionales del petróleo y transporte marítimo.
  - El **alza del dólar** o costos portuarios impacta la cotización nacional.

- **Concreto y adoquines:**

  - Menos sensibles a variaciones abruptas.
  - Afectados por costos de transporte y demanda de la construcción.
  - Su precio depende también del **salario mínimo y tarifas logísticas**.

- **Tierra vegetal y césped (pasto):**

  - Variables por estacionalidad (invierno encarece transporte y siembra).
  - También influenciadas por regulaciones de manejo ambiental y oferta local.

4.1.9.2 Resumen de factores económicos que afectan los precios:

- **Inflación:** Impacta los costos laborales, logísticos y materiales.
- **Variación del SMMLV:** Incide directamente en costos de mano de obra.
- **Tasa de cambio (USD/COP):** Afecta bienes importados (juegos infantiles, pinturas, resinas, plástico, acero).

- **Disponibilidad logística y transporte urbano:** Retrasos o restricciones elevan los costos de distribución local.
- **Demandas sectoriales paralelas:** Aumentos de demanda en construcción, mobiliario urbano o infraestructura vial pueden generar escasez temporal y sobrecostos.

5. CONDICIONES TÉCNICAS Y TECNOLÓGICAS DEL MERCADO

El sector de mantenimiento, dotación e intervención de parques públicos urbanos presenta condiciones técnicas y tecnológicas específicas que impactan de manera directa la prestación del servicio requerido por la entidad, tanto en términos de calidad como de eficiencia operativa. Estas condiciones son claves para garantizar que los parques cumplan con criterios de seguridad, durabilidad, sostenibilidad e inclusión.

a. Diversidad de productos y especificaciones técnicas

El mercado ofrece una amplia gama de productos para dotación y adecuación de parques, con especificaciones estandarizadas que deben cumplir los lineamientos del **Manual de Especificaciones Técnicas del IDRD** y el **Manual de Señalización para Parques de Bogotá**.

- **Las características técnicas más relevantes incluyen:**

Juegos infantiles y biosaludables con pintura electrostática anticorrosiva, materiales no tóxicos, anclajes reforzados y certificación de seguridad (ICONTEC, ISO, ASTM).

Mobiliario urbano metálico o en madera inmunizada, con resistencia al desgaste, la intemperie y el vandalismo.

Pisos de seguridad o zonas duras con acabados antideslizantes, materiales de alta resistencia y juntas de dilatación.

Mallas de cerramiento y estructuras metálicas con galvanizado o pintura epóxica resistente a la oxidación.

Componentes accesibles para personas con discapacidad (rampas, señalización táctil, juegos inclusivos).

b. Condiciones tecnológicas actuales del mercado

El mercado ha incorporado avances tecnológicos que permiten una mayor eficiencia y durabilidad en la ejecución de los proyectos, tales como:

- **Sistemas modulares prefabricados** para juegos infantiles y gimnasios que facilitan la instalación y el reemplazo de partes.
- **Materiales compuestos y reciclados** (plásticos de alta densidad, maderas sintéticas) que mejoran la vida útil y reducen el mantenimiento.
- **Herramientas digitales** de diagnóstico (drones, escáneres 3D, georreferenciación) para inspección de infraestructura.
- **Uso de softwares BIM (Modelado de Información de Construcción)** por parte de algunos contratistas para planear intervenciones con mayor precisión.

c. Estado de la innovación y desarrollo tecnológico

Aunque es un mercado tradicional en términos constructivos, se evidencian innovaciones en:

- **Diseños accesibles e inclusivos**, con mobiliario adaptado para poblaciones con discapacidad.
- **Estrategias de sostenibilidad ambiental**, como integración de energía solar en iluminación o mobiliario reciclado.
- **Revestimientos autolimpiantes o de baja adherencia** que reducen costos de mantenimiento.
- **Técnicas de reforestación urbana** (jardines de lluvia, prados resilientes) en zonas verdes de parques.

La **demanda institucional por cumplir estándares ambientales y de accesibilidad universal** ha incentivado la evolución técnica de los productos ofertados.

d. Condiciones especiales para la entrega

Dado que la entrega e instalación se realiza en **espacios públicos existentes, consolidados y con alta afluencia de personas**, las condiciones de entrega requieren:

- Ejecución **por fases**, permitiendo el cierre temporal y parcial de los parques.
- Coordinación con la **comunidad y juntas de acción comunal**, especialmente en zonas residenciales densas.
- **Cumplimiento de normas de seguridad industrial y señalización de obra**.
- Intervención conforme a **licencias o autorizaciones ambientales o arqueológicas** cuando corresponda.
- Entrega conforme a **fichas técnicas, manuales de instalación y certificados de conformidad**.

e. Tendencias del mercado y oportunidades

Las tendencias actuales están orientadas a:

- **Mayor estandarización técnica**, alineada con políticas públicas como Bogotá Reverdece, Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y el Plan de Desarrollo Local.
- **Uso de materiales sostenibles y de bajo mantenimiento.**
- **Integración de tecnologías accesibles**, juegos sensoriales, señalización braille, superficies amortiguantes ecológicas.
- **Diseño participativo de espacios públicos**, incorporando metodologías de co-creación con comunidades locales.

6. ANÁLISIS REGULATORIO DEL MERCADO

Estas tendencias abren nuevas oportunidades de mercado para proveedores que puedan ofrecer soluciones modulares, adaptables, duraderas y sostenibles, conforme a la evolución normativa y a las exigencias ciudadanas.

El presente proceso contractual se rige por un marco normativo específico aplicable a los contratos de obra pública, al espacio público, a la sostenibilidad ambiental, al mobiliario urbano, a la señalización y a las condiciones de contratación estatal. A continuación se detallan las principales normas vigentes que regulan el mercado de este objeto contractual.

a. Normatividad de contratación pública

- **Ley 80 de 1993**: Por la cual se expide el Estatuto General de Contratación de la Administración Pública.
- **Ley 1150 de 2007**: Introduce medidas para la eficiencia y transparencia en la contratación pública.
- **Ley 1882 de 2018**: Modifica normas sobre contratación pública, particularmente en obra pública.
- **Decreto 1082 de 2015**: Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo de Planeación Nacional, que regula estudios previos, modalidades de selección y requisitos habilitantes.
- **Documentos Tipo para Licitación de Obra Pública** (Colombia Compra Eficiente – versión vigente 2023): Aplicables obligatoriamente en procesos de obra con cuantías superiores a la mínima.

b. Normas sobre espacio público y parques

- **Decreto Distrital 190 de 2004** – POT de Bogotá (vigente): Define los parques vecinales y de bolsillo como parte del Sistema Distrital de Parques. Regula su uso, escala y clasificación.
- **Manual de Especificaciones Técnicas de Diseño y Construcción de Parques del IDRD (2023)**: Norma técnica vigente que rige el diseño, intervención, mobiliario y pisos de parques públicos en Bogotá.

- **Manual de Señalización para Parques Zonal y de Barrio (IDRD, versión vigente)**: Establece los lineamientos de señalética cívica, informativa y de seguridad para parques del Distrito Capital.
- **Resolución DADEP vigente**: Establece criterios de certificación, clasificación y georreferenciación de los parques administrados por el Distrito, condición obligatoria para su intervención.

c. Normatividad ambiental

- **Resolución 1115 de 2012 (Secretaría Distrital de Ambiente)**: Adopta lineamientos técnico-ambientales para la gestión de residuos de construcción y demolición en Bogotá.
- **Decreto Distrital 442 de 2015**: Crea el Programa de aprovechamiento y valorización de llantas usadas en el Distrito Capital.
- **Decreto Distrital 265 de 2016**: Modifica el anterior, ampliando obligaciones sobre aprovechamiento de residuos.
- **Acuerdo 540 de 2013 (Consejo de Bogotá)**: Establece lineamientos para el Programa Distrital de Compras Verdes.
- **Guía de Contratación Sostenible del Distrito (IDRD/DADEP/SDP)**: Aplica a todos los procesos que impliquen uso de recursos públicos en infraestructura urbana.

d. Normatividad laboral y de seguridad social

- **Decreto 1072 de 2015** – Decreto Único Reglamentario del Sector Trabajo: Incluye reglamentación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), obligatorio para el contratista.
- **Ley 789 de 2002** y **Ley 1429 de 2010**: Regulan beneficios para MIPYMES y contratación laboral.
- **Ley 100 de 1993** y normas complementarias: Regulan la seguridad social integral que debe aplicarse al personal del contratista.
- **Resolución 0312 de 2019 (Mintrabajo)**: Define los estándares mínimos del SG-SST.

e. Normatividad tributaria aplicable

- **Estatuto Tributario Nacional (ETN)**: Regula IVA, retención en la fuente y contribuciones sobre bienes y servicios involucrados en el contrato.
- **Acuerdo 756 de 2020 (Bogotá)**: Establece las tarifas del impuesto de Industria y Comercio (ICA) en la ciudad.
- **Circular Única de Colombia Compra Eficiente (abril 2019)**: Sobre la correcta codificación del objeto contractual y la experiencia en el RUP, sin exigirlo como requisito habilitante.

f. Normas técnicas de calidad y seguridad

- **Normas ICONTEC vigentes**: Especificaciones técnicas para mobiliario infantil, gimnasios, pintura, pisos, estructuras metálicas y mallas de cerramiento.
- **NTC ISO 9001, NTC ISO 14001 y NTC ISO 45001**: Estándares internacionales sobre gestión de calidad, ambiental y SST aplicables al contratista si desea certificar sus procesos.

6.1. Impacto de la normatividad vigente en la ejecución del contrato

1. **Mayor exigencia técnica:** Los manuales del IDRD son de cumplimiento obligatorio, lo que exige que los oferentes cuenten con experiencia específica y materiales certificados.
2. **Condicionamientos ambientales:** La gestión de residuos, uso de materiales reciclables y manejo de llantas usadas debe seguir protocolos definidos, afectando tiempos y costos.
3. **Contratación sostenible:** Las normas distritales y locales exigen criterios de sostenibilidad y eficiencia ambiental en los procesos contractuales.
4. **Estandarización técnica y regulatoria:** La existencia de documentos tipo y manuales técnicos reduce la discrecionalidad y homogeneiza la competencia entre oferentes.
5. **Seguridad laboral y social:** Se requiere que los contratistas implementen un SG-SST conforme al Decreto 1072 de 2015 y la Resolución 0312 de 2019.

7 OTROS ASPECTOS DEL MERCADO

Además de los factores económicos, técnicos y regulatorios, es importante considerar contextos sociales, ambientales y políticos, así como instrumentos normativos complementarios, que pueden incidir en el desarrollo del proceso de contratación y en la conformación del mercado proveedor para este tipo de bienes y servicios.

a. Contexto social

La localidad de Kennedy cuenta con más de **1 millón de habitantes** y una alta densidad poblacional. Los parques de proximidad cumplen una función fundamental en la **cohesión social, prevención del delito, recreación infantil, encuentro comunitario e integración intergeneracional**.

La intervención de estos espacios públicos beneficia especialmente a:

Niños, adolescentes y jóvenes (representan el 24,8 % de la población).

Adultos mayores y personas con discapacidad.

Comunidades con alto grado de vulnerabilidad social.

La inversión en parques ayuda a reducir factores de riesgo asociados a violencia, microtráfico, deterioro urbano y baja apropiación del espacio público.

b. Contexto ambiental

Las actividades de intervención deben alinearse con los principios de sostenibilidad ambiental, establecidos en la normatividad distrital y nacional:

- Uso de materiales reciclables o de bajo impacto ambiental.
- Adecuada disposición de residuos de construcción y demolición.
- Fomento de zonas verdes, arborización urbana y jardines funcionales.

Además, el proyecto se articula con los objetivos de mitigación del cambio climático y de fortalecimiento del crecimiento verde, promovidos tanto en el Plan de Desarrollo Local como en el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá (POT 190 de 2004, vigente).

c. Contexto político e institucional

El proyecto "Kennedy mi Parque mi Espacio" responde al programa 24 del Plan de Desarrollo Local "Kennedy Camina Segura" 2025–2028, enmarcado en políticas públicas de:

- **Revitalización urbana con inclusión social.**
- **Presupuestos participativos y acuerdos ciudadanos.**
- **Recuperación del espacio público para el bienestar colectivo.**

El cumplimiento de estas metas no solo es técnico, sino también político, en tanto responde a compromisos adquiridos por la administración local con la comunidad.

d. Aplicación de documentos tipo, acuerdos marco e instrumentos de agregación de demanda

Documentos Tipo:

- Este proceso debe aplicar **obligatoriamente** los **documentos tipo para obra pública** definidos por la Agencia Nacional de Contratación Pública – Colombia Compra Eficiente, conforme a la Resolución 168 de 2021 y siguientes, en concordancia con el Decreto 1082 de 2015.

- **Acuerdos Marco de Precios:**

No aplica. Los bienes y servicios requeridos (obras de adecuación física, instalación de juegos infantiles y mobiliario urbano) **no están disponibles en los actuales acuerdos marco de precios** suscritos por Colombia Compra Eficiente.

- **Instrumentos de Agregación de Demanda:**

  No aplica, por tratarse de una contratación específica de obra pública localizada territorialmente, con condiciones técnicas diferenciadas y limitaciones operativas por ser parques ya existentes.

e. Incentivos y políticas de inclusión en la contratación pública

De acuerdo con la **Ley 2069 de 2020** (Ley de Emprendimiento) y su **Decreto Reglamentario 957 de 2021**, así como con lo establecido en el Estatuto General de Contratación (Ley 80 de 1993), la entidad puede incluir incentivos o condiciones que favorezcan la participación de grupos poblacionales específicos:

- **MIPYMES:**
  Pueden participar bajo condiciones de habilitación técnicas y jurídicas adecuadas. El objeto contractual es compatible con sus capacidades, especialmente si están registradas en el RUP con experiencia en obras de espacio público.

- **Empresas lideradas por mujeres, personas en situación de pobreza extrema o desplazadas, población reincorporada o con especial protección constitucional:**

  La entidad podrá asignar criterios diferenciales de desempate o de preferencia conforme al artículo 12 de la Ley 2069 de 2020, siempre que esto se establezca en los pliegos de condiciones y cumpla con la normatividad vigente.

- **Emprendimientos sociales:**

  Podrían tener participación en actividades complementarias (por ejemplo, campañas de apropiación comunitaria o sostenibilidad), si se establecen alianzas o subcontratación autorizada por el objeto contractual.

9. MODELO DE ABASTECIMIENTO ESTRATÉGICO.

El modelo de abastecimiento estratégico tiene como objetivo optimizar el uso de los recursos públicos, garantizando que el proceso contractual se estructure de manera eficiente, transparente y

alineada con los objetivos del Fondo de Desarrollo Local de Kennedy y su Plan de Desarrollo. A continuación, se presenta el desarrollo del modelo bajo cuatro componentes fundamentales:

9.1 Planeación del Abastecimiento

La planeación del abastecimiento se fundamenta en la identificación de la necesidad de intervenir 13 parques de proximidad, priorizados en la localidad de Kennedy, los cuales presentan deterioro en su infraestructura, señalización y equipamiento urbano. Esta necesidad se enmarca en la ejecución del programa 2790 del Plan de Desarrollo Local "Kennedy Camina Segura", cuyo propósito es ofrecer espacios públicos seguros, funcionales e incluyentes.

En esta fase se realizaron las siguientes actividades:

- Revisión técnica de los parques por parte del IDRD y la Alcaldía Local.
- Priorización y viabilización de los escenarios con certificado de bien de uso público.
- Estimación de costos con base en precios de mercado y experiencias previas.
- Definición del objeto contractual, alcance, modalidad de ejecución y cronograma.
- Articulación con entidades distritales para facilitar trámites técnicos y ambientales.

9.2 Estrategia de Contratación

La estrategia de contratación se fundamenta en los siguientes principios:

- **Tipo de proceso:** Licitación pública, en virtud del monto y naturaleza del objeto.
- **Modalidad contractual:** Monto agotable y precios unitarios, que permite mayor control sobre los recursos y ejecución ajustada a resultados del diagnóstico.
- **Estructura del contrato:** El contrato contempla una etapa diagnóstica (1 mes) y una etapa de intervención (5 meses) con al menos 7 frentes de trabajo simultáneos.
- **Participación plural:** Se espera una alta participación de oferentes habilitados en el RUP, con experiencia en obras similares.
- **Criterios técnicos y experiencia:** El proceso exigirá experiencia específica en parques y espacio público, garantizando calidad y cumplimiento.

9.3 Ejecución del Contrato

Durante la ejecución del contrato, se desarrollarán las siguientes acciones clave:

- Elaboración y aprobación de fichas de diagnóstico por parque, con información técnica, geográfica y social.

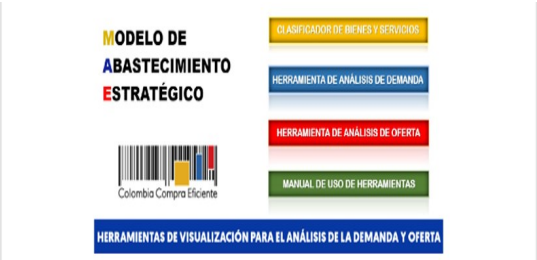
- Ejecución de obras de mantenimiento, adecuación y dotación conforme a los diseños y cantidades aprobadas.
- Coordinación con entidades como el IDRD, DADEP, SDA y Jardín Botánico para la gestión de permisos, armonizaciones y manejo ambiental.
- Seguimiento técnico y financiero permanente por parte de la interventoría designada.
- Cumplimiento de estándares de seguridad, sostenibilidad, inclusión social y gestión ambiental.
- Participación activa de la comunidad en procesos de socialización y concertación.

9.4 Evaluación de Resultados y Mejora Continua

La evaluación del proceso incluirá indicadores de desempeño en los siguientes aspectos:

- Cumplimiento del cronograma de actividades.
- Calidad de las obras ejecutadas y conformidad técnica.
- Grado de satisfacción de la comunidad usuaria.
- Eficiencia en el uso de los recursos públicos.
- Oportunidad en la gestión de permisos, licencias y coordinación institucional.
- Cumplimiento de obligaciones laborales, ambientales y sociales del contratista.

Con base en los resultados, se formularán recomendaciones para fortalecer los procesos futuros del Fondo de Desarrollo Local de Kennedy, promoviendo un ciclo de mejora continua en la planeación, contratación y ejecución de obras de espacio público en la localidad.



Clasificación: Conforme a lo establecido en el Decreto 1082 de 2015, los bienes y servicios a adquirir por el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy se enmarcan en la siguiente clasificación UNSPSC:

GRUPO	*SEGMENTO*	*FAMILIA*	*CLASE*	*DESCRIPCIÓN*

F. servicios	72- Servicio de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento.	10- servicio de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones	33-Servicio de mantenimiento y reparación de infraestructura	72103300
F. servicios	72- Servicio de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento	10- servicio de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones	33-Servicio de mantenimiento y reparación de infraestructura	72141100
F. servicios	72- Servicio de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento	14- servicio de construcción pesada	11-Servicio de construcción y revestimiento de infraestructura en pavimento	72102900
F. servicios	72- Servicio de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento	10- servicio de mantenimiento y reparaciones de construcciones e instalaciones	29-Servicio de mantenimiento y reparación de instalaciones	72141300
F. servicios	72- Servicio de edificación, construcción de instalaciones y mantenimiento	14- servicio de construcción pesada	13-Servicio de construcción de facilidades atléticas y recreativas	72153100

10. **ESTUDIO DE LA OFERTA**

Con el fin de identificar el comportamiento histórico de la contratación pública relacionada con parques en la localidad de Kennedy, se presenta a continuación un resumen de los principales proyectos ejecutados entre 2018 y 2024 por la Alcaldía Local. Este análisis permite evidenciar las tendencias de inversión, los sectores priorizados, así como los montos aproximados adjudicados para la intervención, mantenimiento y dotación de parques vecinales y de bolsillo.

El cuadro permite visualizar cómo ha evolucionado el enfoque territorial hacia el espacio público recreativo y bajo qué modalidades contractuales han operado los proyectos. Esta información constituye una base clave para el análisis del mercado de oferentes en el presente estudio del sector.

Año	Presupuesto	Sectores Principales de	Observaciones

	Ejecutado (aprox.)	Inversión	
2024	$2.851 millones COP	Diagnóstico, mantenimiento y dotación de parques vecinales y de bolsillo	Licitación Pública No. FDLK-LP-013-2024 para 13 parques; contrato a monto agotable.
2021	$2.650 millones COP	Remodelación y mantenimiento de parques vecinales y de bolsillo	Remodelación de 9 parques (espacio público, instalaciones recreativas). Contrato derivado del Acuerdo 324-2019.
2019	$40.000 millones COP	Construcción de gran parque distrital (Gilma Jiménez)	Parque de 82.000 m² con canchas, zonas verdes, senderos, juegos, cicloinfraestructura.
2018	$341 millones COP	Parque barrial (Carvajal)	Remodelación de cancha múltiple, cerramiento e instalación de máquinas de ejercicio.
2018	$266 millones COP	Intervención de parque Bertha Hernández	Obras en 300 m²: juegos infantiles, piso en caucho, mobiliario urbano.

***Fuente**: elaboración con base en procesos SECOP adjudicados y celebrados por el FDLK (2018–2024).*

10.1 PRODUCTOS INCLUIDOS DENTRO DEL SECTOR

El sector de servicios de consultoría técnica en infraestructura pública agrupa una serie de productos (servicios especializados) necesarios para la adecuada supervisión y control de calidad de obras ejecutadas con recursos públicos. En el contexto del proyecto de Kennedy, estos productos se pueden clasificar y analizar así:

Categoría de Producto	Producto/Servicio Específico	Descripción	Valor Estratégico
Obras de infraestructura	Mantenimiento de zonas duras	Reparación de pisos en adoquín concreto, losetas, entre otros	Mejorar condiciones de tránsito peatonal y accesibilidad
	Adecuación de canchas deportivas	Corrección de fisuras, nivelación de superficie, pintura	Rehabilitación de espacios deportivos comunitarios
	Reparación de cerramientos y	Reposición de mallas metálicas y estructuras	Seguridad y delimitación de los parques

	barandas	metálicas deterioradas	
Dotación de mobiliaria y recreativa	Juegos infantiles modernos	Equipos certificados para uso infantil	Estimulación del juego y recreación de niños
	Gimnasios al aire libre	Estaciones de ejercicio para adultos y adultos mayores	Promoción de actividad física en espacios públicos
	Bancas, papeleras, señalización	Mobiliario urbano para el descanso, limpieza y orientación	Mejorar el uso y permanencia en el parque
Zonas verdes y ambientales	Siembra y mantenimiento de jardines y césped	Actividades de jardinería, poda y paisajismo	Embellecimiento y recuperación ambiental de los parques
	Manejo de residuos de construcción y demolición (RCD)	Disposición adecuada de residuos generados durante la obra	Cumplimiento de normas ambientales
Servicios técnicos	Diagnóstico por parque	Registro fotográfico, fichas técnicas, levantamiento de cantidades	Sustento técnico para definir intervención por parque
	Gestión social y comunitaria	Reuniones de concertación, socialización y atención ciudadana	Vinculación de la comunidad al proceso de intervención
Documentación y gestión	Memorias técnicas e informes	Documentación técnica de obras y seguimiento de ejecución	Seguimiento, supervisión y liquidación del contrato

El sector incluye una combinación de servicios técnicos, administrativos y legales.

La combinación de estos productos y servicios permite cumplir con el propósito de generar espacios públicos seguros, funcionales, sostenibles y accesibles para la comunidad, y se enmarca dentro del sector de obras de infraestructura social y mantenimiento urbano.

10.2 GREMIOS Y ASOCIACIONES QUE PARTICIPAN EN EL SECTOR

El sector económico vinculado con la ejecución de obras de mantenimiento, adecuación y dotación de parques de proximidad cuenta con la participación activa de diversos gremios y asociaciones profesionales que agrupan a empresas contratistas, fabricantes de mobiliario urbano, proveedores de insumos, y profesionales del área técnica, ambiental y social. Estas organizaciones desempeñan un

papel fundamental en la representación de los intereses del sector, la actualización normativa, la formación técnica y la promoción de buenas prácticas.

A continuación, se destacan las principales asociaciones y gremios relevantes:

Gremio / Asociación	**Descripción**	**Relación con el Proyecto**
Camacol – Cámara Colombiana de la Construcción	Gremio nacional que representa a empresas del sector de la construcción, promueve el desarrollo urbano.	Agrupa contratistas y firmas con experiencia en obras civiles y urbanismo.
Asocreto – Asociación Colombiana de Productores de Concreto	Fomenta el uso de concreto y buenas prácticas constructivas.	Relación directa con obras de pisos duros, senderos y mobiliario en concreto.
Acoplásticos	Agrupa empresas productoras de elementos plásticos, como juegos infantiles y mobiliario recreativo.	Fabricantes de insumos para parques y mobiliario infantil.
Sociedad Colombiana de Arquitectos (SCA)	Asociación de profesionales en arquitectura y urbanismo.	Participación de diseñadores y especialistas en espacio público.
Sociedad Colombiana de Ingenieros (SCI)	Asociación de ingenieros civiles, ambientales y especialistas en infraestructura.	Profesionales claves para dirección, diseño y ejecución de obras.
Asocolflores / Jardín Botánico / Red de Viveristas	Asociaciones vinculadas al paisajismo, jardinería y mantenimiento de zonas verdes.	Relevantes para el componente de zonas verdes y manejo ambiental.

Fenalco – Seccional Bogotá	Federación Nacional de Comerciantes. Algunas empresas proveedoras de mobiliario urbano están afiliadas.	Relación indirecta con la cadena de suministro de insumos y equipos.

Estos gremios y asociaciones no solo participan en la cadena de valor del sector, sino que también pueden servir como fuente de consulta técnica y normativa, y contribuir a garantizar el cumplimiento de estándares de calidad en los productos y servicios involucrados en el presente proceso de contratación.

10.3 CIFRAS TOTALES EN VENTAS

El mercado del **mobiliario urbano** en Colombia forma parte integral del sector de la construcción y del desarrollo de infraestructura social. Aunque no existen cifras oficiales desagregadas exclusivamente para este segmento, se pueden identificar tendencias y estimaciones relevantes a partir de fuentes especializadas y reportes sectoriales.

5.2.1 Mercado Global de Mobiliario Urbano

A nivel mundial, se proyecta que el mercado de mobiliario urbano alcance los **USD 980 millones en 2024**, con una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) del **6,29%**, estimando llegar a **USD 1.330 millones en 2029**.

5.2.2 Contexto Nacional

En Colombia, el sector de la construcción es un importante motor económico que influye directamente en la demanda de mobiliario urbano. En 2023, Findeter desembolsó recursos por **COP 1.022.433 millones** dirigidos al sector de desarrollo urbano y vivienda, representando un aumento del **128%** frente a 2022.

Sin embargo, la línea de mobiliario para el hogar y urbano ha enfrentado desafíos. Se anticipa que la línea de movilidad y espacio público decrezca aproximadamente un **40%**, debido a factores como cambios en administraciones locales y ajustes presupuestales.

5.2.3 Aplicación en Parques de Proximidad

En el contexto de los parques de proximidad, el mobiliario urbano incluye elementos como:

- **Juegos infantiles**: estructuras diseñadas para el entretenimiento y desarrollo de habilidades motoras en niños.
- **Gimnasios al aire libre**: equipos destinados a la actividad física de adultos y adultos mayores.
- **Bancas y papeleras**: mobiliario que facilita la comodidad y limpieza en los espacios públicos.
- **Señalización y luminarias**: elementos que mejoran la orientación y seguridad en los parques.

Estos componentes son esenciales para garantizar la funcionalidad, seguridad y atractivo de los parques, contribuyendo al bienestar de la comunidad.


DANE

Boletín técnico

Bogotá, 28 de marzo de 2025

Índice de Costos de la Construcción de Obras Civiles (ICOCIV)

Febrero 2025

Gráfico 1. Variación mensual del ICOCIV según agrupaciones CPC V 2.0 A.C.
Total nacional
Febrero 2025

Fuente: DANE, ICOCIV.

Contenido

- Introducción
- Resultados mensuales
- Resultados año corrido
- Resultados anuales
- Ficha metodológica
- Glosario

COM-078-PDT-001-F-002 V18

10.3.1 **Resultados mensuales (febrero 2025/ enero 2025)**
Variación y contribución mensual del ICOCIV por agrupaciones de subclases CPC V 2.0 A.C.

En febrero de 2025, la variación mensual del ICOCIV fue 1,10%, en comparación con enero de 2025. Una de las cinco agrupaciones de subclases CPC relacionadas con la construcción de obras civiles, se ubicó por encima del promedio nacional (1,10%): Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles (1,29%).

Por otra parte, las agrupaciones: Construcciones en minas y plantas industriales (0,99%), Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil (0,94%), Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos) (0,91%) y Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas (0,75%), se ubicaron por debajo del promedio nacional. (Tabla 1 – Anexo 2).

Tabla 1. ICOCIV. Variación y contribución mensual de las cinco agrupaciones de subclases CPC V 2.0 A.C. al total.
Total nacional
Febrero (2025)

Código agrupación CPC	Nombre agrupación CPC	Peso %	Variación (%)	Contribución (puntos porcentuales)
			2025	2025
530201	Carreteras, calles, vías férreas y pistas de aterrizaje, puentes, carreteras elevadas y túneles	55,65	1,29	0,72
530202	Puertos, canales, presas, sistemas de riego y otras obras hidráulicas (acueductos)	5,78	0,91	0,05
530203	Tuberías para la conducción de gas a larga distancia, líneas de comunicación y cables de poder; tuberías y cables locales, y obras conexas	19,46	0,75	0,14
530204	Construcciones en minas y plantas industriales	9,49	0,99	0,09
530205	Construcciones deportivas al aire libre y otras obras de ingeniería civil	9,63	0,94	0,09
	Total	**100**	**1,10**	**1,10**

Fuente: DANE, ICOCIV.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.

10.3.2 **Variación y contribución mensual según 17 subclases CPC V 2.0**

Tabla 2. ICOCIV. Variación y contribución mensual según 17 subclases CPC V 2.0 A.C.
Total nacional
Febrero 2025

Código CPC	CPC	Peso %	Variación (%)	Contribución al total nacional (puntos porcentuales)
			2025	2025
53211	Carreteras (excepto carreteras elevadas); calles	48,71	1,29	0,63
53212	Ferrocarriles	0,58	1,19	0,01
53213	Pistas de aterrizaje	0,86	1,58	0,01
53221	Puentes y carreteras elevadas	2,40	1,34	0,03
53222	Túneles	3,09	1,11	0,03
53231	Acueductos y otros conductos de suministro de agua, excepto gasoductos	4,41	1,14	0,05
53232	Puertos, vías navegables e instalaciones conexas	0,46	1,16	0,01
53233	Represas	0,03	1,12	0,00
53234	Sistemas de riego y obras hidráulicas de control de inundaciones	0,89	-0,35	0,00
53241	Tuberías de larga distancia	2,69	1,50	0,04
53242	Obras para la comunicación de larga distancia y las líneas eléctricas (cables)	4,94	0,58	0,03
53251_D3	Gasoductos locales, Alcantarillado y plantas de tratamiento de agua	6,27	0,69	0,04
53252	Cables locales y obras conexas	5,56	0,60	0,03
53261	Construcciones en minas	4,91	1,23	0,06
53262	Centrales eléctricas	4,58	0,74	0,03
53270	Construcciones deportivas al aire libre	2,26	0,99	0,02
53290	Otras obras de ingeniería civil	7,36	0,93	0,07
	Total	**100,00**	**1,10**	**1,10**

Fuente: DANE, ICOCIV.

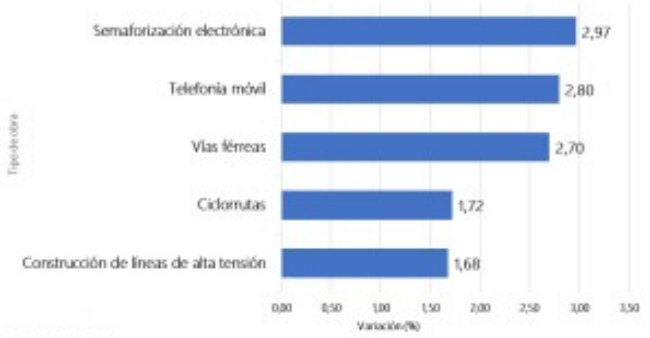
A.C.

10.3.3 Variación y contribución mensual por tipología de obra (46 obras)

Al comparar febrero de 2025 con enero de 2025 y según tipología de obra, las mayores variaciones se presentaron en semaforización electrónica (2,97%), telefonía móvil (2,80%), vías férreas (2,70%) y ciclorrutas (1,72%). Entre tanto, las tipologías de obra: construcción de redes eléctricas (0,26%) y plantas de tratamiento agua potable (0,28%) presentaron las menores variaciones positivas.

Por otro lado, la única variación negativa se presentó en la tipología de obra sistemas de riego (-0,35%).

Gráfica 2. ICOCIV. Mayores variaciones mensuales, según tipología de obra
Total nacional
Febrero 2025



Fuente: DANE, ICOCIV.

Gráfica 3. ICOCIV. Menores variaciones mensuales, según tipología de obra
Total nacional
Febrero 2025



Fuente: DANE, ICOCIV.

10.3.4 **Variación y contribución mensual según grupos de costos**

Por grupos de costos, en febrero de 2025, las mayores variaciones de precio con respecto a enero de 2025 se presentaron en: mano de obra (1,44%) y materiales (1,30%). (Tabla 3 - Anexo 6).

Tabla 3. ICOCIV Variación y contribución mensual según grupos de costos
Total nacional
Febrero 2025

Grupo	Peso %	Variación (puntos porcentuales)	Contribución (puntos porcentuales)
		2025	2025
Materiales	51,31	1,30	0,69
Herramienta Menor	2,14	0,84	0,02
Maquinaria	12,71	0,79	0,10
Equipos	6,18	0,54	0,03
Mano de obra	16,89	1,44	0,25
Transporte	8,89	0,35	0,03
Equipos especiales para obra	1,89	-0,20	0,00
Total	**100,00**	**1,10**	**1,10**

Fuente: DANE, ICOCIV.
Nota: La diferencia en la suma de las variables obedece al sistema de aproximación en el nivel de dígitos trabajados en el índice.
Nota 2: Contribuciones al total nacional

11 Análisis del contexto y Variables económicas que afectan el proceso

La ejecución del contrato proyectado por el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy para la intervención de parques de proximidad se desarrolla en un contexto económico nacional y distrital influenciado por múltiples variables que pueden incidir directa o indirectamente en el proceso de contratación, los costos, los plazos de ejecución y la participación de oferentes. A continuación, se describen las principales variables económicas y de entorno a considerar:

6.1 Inflación

Durante el año 2023 y el primer trimestre de 2024, Colombia presentó una tendencia a la baja en la inflación, situándose en niveles cercanos al 7%, luego de haber superado el 13% en 2022. Aunque la tendencia es de moderación, aún persisten efectos inflacionarios que pueden incidir en el costo de materiales de construcción**,** transporte, insumos y mano de obra, lo cual debe ser contemplado al momento de estructurar los precios unitarios del contrato.

6.2 Salario Mínimo y Costo Laboral

Para la vigencia 2025, el salario mínimo legal mensual vigente (SMMLV) fue fijado en $1.423.500, valor que se utiliza como unidad de medida en el presente proceso, cuyo presupuesto total equivale a

1.932,91 SMMLV. El aumento progresivo del salario mínimo impacta directamente los costos de personal en obra, interventoría y administración del contrato.

6.3 Comportamiento del sector construcción

El sector construcción en Colombia ha experimentado una desaceleración en algunos subsectores como vivienda, pero mantiene dinamismo en el componente de infraestructura urbana**,** particularmente en obras públicas ejecutadas por entidades territoriales. Esto favorece la disponibilidad de oferentes para proyectos como el de parques vecinales, pero también puede generar una alta demanda simultánea de proveedores e insumos, lo que puede impactar la disponibilidad de materiales y plazos de entrega.

6.4 Variabilidad en precios de materiales

Factores como el tipo de cambio, el transporte de mercancías, los precios internacionales del acero, el concreto y los plásticos afectan los costos del mobiliario urbano, juegos infantiles y otros insumos. A pesar de cierta estabilización en el mercado, persiste una volatilidad moderada que podría generar ajustes de precios no previstos si hay demoras en la ejecución.

6.5 Presupuesto público

La inversión proyectada en el Plan de Desarrollo Local 2025 contempla recursos por más de $2.751 millones para este contrato. La ejecución depende de la disponibilidad y oportunidad en la asignación presupuestal, lo cual está sujeto al cumplimiento del calendario fiscal y los trámites administrativos internos del Fondo.

6.6 Contratación pública y cambios administrativos

El primer año de una nueva administración local puede generar cambios en prioridades de inversión, ajustes a metas del Plan de Desarrollo o modificaciones en procesos internos, lo cual podría influir en el cronograma del proceso de contratación o su ejecución.

12 Panorama mundial

La planificación, adecuación y dotación de espacios públicos como parques urbanos es una tendencia creciente en todo el mundo, impulsada por políticas de sostenibilidad, salud pública, inclusión social y desarrollo urbano resiliente. En este contexto, el mantenimiento y renovación de parques de proximidad ha cobrado especial relevancia en las agendas de gobiernos locales y metropolitanos.

7.1 Inversión global en infraestructura verde y espacio público

Diversas ciudades alrededor del mundo han incrementado sus presupuestos destinados a infraestructura verde y parques urbanos como respuesta a fenómenos de urbanización acelerada, cambio climático y demanda ciudadana de espacios para el bienestar físico y mental. Según estudios de la ONU-Hábitat y el Banco Mundial, se estima que más del 60% de las ciudades han incorporado estrategias de infraestructura verde en sus planes de desarrollo urbano.

En ciudades como Nueva York, Londres, Barcelona y Ciudad de México, los parques vecinales y de bolsillo han sido considerados nodos estratégicos de cohesión social, revitalización urbana y adaptación climática.

7.2 Mercado de mobiliario urbano y parques

El mercado global de mobiliario urbano —que incluye bancas, juegos infantiles, señalización, luminarias y gimnasios al aire libre— ha experimentado un crecimiento sostenido, impulsado por políticas de renovación urbana y movilidad sostenible. Según la consultora Mordor Intelligence, se proyecta que el mercado de mobiliario urbano alcance los USD 1.330 millones en 2029, con una tasa de crecimiento anual compuesta (CAGR) de 6,29**%** entre 2024 y 2029.

Este crecimiento se ve reflejado también en la innovación de materiales reciclables, tecnologías sostenibles (como luminarias solares) y diseños adaptados a poblaciones con movilidad reducida.

7.3 Buenas prácticas internacionales

En el contexto internacional, se destacan las siguientes buenas prácticas aplicables al objeto contractual:

- **En Canadá y países nórdicos**, se promueven los parques "4 estaciones", con mobiliario resistente a cambios climáticos extremos y de fácil mantenimiento.
- **En América Latina**, ciudades como Medellín y Curitiba han integrado el mobiliario urbano con procesos participativos y de gestión comunitaria.
- **En Europa**, los parques de bolsillo han sido herramientas clave para la recuperación de microespacios urbanos y la mitigación del calor urbano.

7.4 Aplicabilidad en el contexto local

El Fondo de Desarrollo Local de Kennedy puede adoptar referentes internacionales en cuanto a:

- Diseño incluyente y accesible.
- Uso de materiales sostenibles y reciclables.
- Implementación de tecnologías pasivas (iluminación solar, pavimentos drenantes).

- Participación comunitaria en el proceso de intervención y mantenimiento.

Estas experiencias contribuyen a orientar el proceso de contratación hacia estándares internacionales de calidad, sostenibilidad y pertinencia social, adaptados a la realidad territorial y normativa del Distrito Capital.

13 Proyecciones regionales.

En el contexto regional, las proyecciones de inversión en infraestructura social, recuperación del espacio público y sostenibilidad urbana continúan siendo una prioridad en Bogotá y su región metropolitana. Las entidades territoriales, como las alcaldías locales, junto con entidades distritales como el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), el DADEP y la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA), han proyectado importantes esfuerzos para fortalecer el acceso equitativo y la calidad de los parques urbanos.

8.1 Planeación Distrital

En el marco del Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027**,** se han establecido metas orientadas al mejoramiento de la calidad del espacio público, con énfasis en:

- Intervención de más de 400 parques urbanos en distintas localidades.
- Aumento del índice de espacio público efectivo por habitante, en respuesta al déficit actual frente al estándar de la OMS (10 m^2/hab).
- Incorporación de enfoques diferenciales, sostenibilidad ambiental y accesibilidad universal en las obras públicas.

Estas metas se complementan con la estrategia distrital de revitalización urbana, donde los parques vecinales y de bolsillo cumplen una función clave como espacios de encuentro, recreación, seguridad urbana y mitigación de riesgos ambientales**.**

8.2 Tendencias en localidades como Kennedy

En localidades con alta densidad poblacional como Kennedy —la más poblada de Bogotá— se evidencia una presión creciente sobre el espacio público. Por ello, las inversiones proyectadas a nivel local priorizan:

- Recuperación y mantenimiento de parques existentes.
- Dotación de mobiliario urbano adaptado al uso intensivo.
- Mejoramiento del entorno mediante intervenciones paisajísticas, de accesibilidad y señalización.
- Procesos participativos de diseño e implementación.

El Plan de Desarrollo Local "Kennedy Camina Segura" prevé intervenir al menos 32 parques durante el cuatrienio, incluyendo los 13 parques incluidos en el presente proceso contractual, con una inversión superior a los $2.700 millones en la vigencia 2025.

8.3 Proyecciones presupuestales y de contratación

Las proyecciones presupuestales para la vigencia 2025 en el Distrito Capital, y particularmente en la localidad de Kennedy, indican un aumento en la inversión en infraestructura social, recuperación del espacio público y proyectos orientados a la revitalización urbana, en cumplimiento de los objetivos trazados por el Plan de Desarrollo Distrital 2024–2027 y los planes locales.

Presupuesto Local y Programación Plurianual

El Fondo de Desarrollo Local de Kennedy cuenta con recursos asignados para el cumplimiento del programa 2790 – "Espacio público para la vida y el encuentro comunitario", el cual contempla:

- Una inversión total superior a $18.000 millones para el cuatrienio.
- Una asignación estimada de más de $2.751 millones para la vigencia 2025, destinada exclusivamente a la intervención de 13 parques de proximidad.
- Estos recursos incluyen costos de obra, interventoría, dotación y gestión comunitaria.

Tendencias en contratación pública

Se proyecta que durante 2025 las alcaldías locales de Bogotá lancen múltiples procesos de contratación para obras similares (mantenimiento de parques, mejoramiento de entornos urbanos y mobiliario público). En este contexto:

- La modalidad más utilizada será la licitación pública con precios unitarios y monto agotable**,** por su flexibilidad y control presupuestal.
- El número de procesos de contratación de obras con características similares al presente podría superar los 60 a 80 contratos locales en el primer semestre de 2025, solo en Bogotá.

Impacto en la ejecución del contrato

Estas proyecciones generan implicaciones importantes:

- Mayor competencia entre oferentes, lo cual favorece la pluralidad, pero también podría generar congestión operativa para algunas firmas.
- Posibles aumentos en los tiempos de suministro, dada la alta demanda de mobiliario urbano, juegos infantiles y componentes metálicos.
- Riesgos de saturación del mercado local, especialmente en la ejecución simultánea de frentes de obra en diferentes localidades.

Medidas de mitigación

Para enfrentar este panorama, el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy deberá:

- Establecer cronogramas realistas y flexibles.
- Exigir capacidad operativa simultánea a los proponentes.
- Coordinar anticipadamente con entidades como el IDRD, DADEP y SDA para agilizar armonizaciones y permisos técnicos.

13.1 Relevancia para el caso Kennedy

La intervención de parques de proximidad en la localidad de Kennedy reviste una alta relevancia desde el punto de vista urbanístico, social y estratégico, dado que responde a necesidades concretas de la población y se articula con las políticas distritales y locales orientadas a la recuperación del espacio público.

Kennedy es la localidad más poblada de Bogotá, con más de 1.2 millones de habitantes, y presenta un alto índice de densificación, especialmente en sectores urbanos de estratos 1, 2 y 3. Esta situación genera presión sobre los espacios públicos existentes, que son utilizados de forma intensiva por la comunidad para actividades recreativas, deportivas, culturales y de esparcimiento.

Los parques vecinales y de bolsillo constituyen una infraestructura vital para mejorar la calidad de vida en entornos urbanos densos, pues:

- Brindan espacios seguros para el encuentro comunitario.
- Fomentan la actividad física y la salud mental.
- Contribuyen a la apropiación del espacio público y la prevención de problemáticas sociales.
- Mejoran la percepción de seguridad en los barrios.
- Aumentan el valor del entorno y su integración con el tejido urbano.

En ese sentido, la intervención de los 13 parques priorizados en el contrato proyectado:

- Atiende las metas del Plan de Desarrollo Local "Kennedy Camina Segura", que contempla la intervención de 32 parques en total durante el cuatrienio.
- Responde a solicitudes y diagnósticos participativos realizados con la comunidad.
- Permite fortalecer las condiciones de sostenibilidad, inclusión y accesibilidad en el territorio.
- Se alinea con los lineamientos del IDRD y del Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP), lo cual garantiza la coherencia técnica y normativa de las obras.

Además, al ejecutarse mediante un contrato de obra pública por licitación, con enfoque de precios unitarios y monto agotable, se garantiza la eficiencia en la inversión, la flexibilidad operativa y la posibilidad de ajustar las intervenciones según las necesidades específicas de cada parque.

14 Acontecimientos recientes:

En los últimos meses, diversos acontecimientos han tenido impacto sobre la dinámica del sector de infraestructura pública y la contratación de servicios de verificación técnica en Colombia y América Latina. Estos hechos refuerzan la necesidad de contar con consultorías especializadas para el seguimiento y revisión de obras ejecutadas, especialmente aquellas con pólizas de estabilidad vigentes.

14.1 Nacionales

- **Recomendaciones de la Contraloría General de la República (2023–2024):** El ente de control ha emitido múltiples alertas sobre obras inconclusas o mal ejecutadas a nivel local y regional. En varios informes, ha enfatizado la importancia de realizar verificaciones técnicas durante la vigencia de las pólizas para activar los mecanismos de reparación y evitar detrimento patrimonial.
- **Actualización normativa en contratación pública:** La implementación del nuevo Manual de Supervisión e Interventoría por parte de entidades distritales (como el FDLK) exige mayor rigor técnico en el seguimiento a obras ejecutadas, incluyendo informes técnicos, cronogramas de visitas y conceptos especializados.
- **Eventos climáticos extremos:** Las fuertes lluvias en Bogotá y otras regiones han evidenciado deficiencias en drenajes, pavimentos y estructuras de espacio público, lo cual ha motivado a las alcaldías locales a priorizar la verificación estructural de obras entregadas en años anteriores.

9.2 Internacionales

- Foro Latinoamericano de Infraestructura 2024 (LIF): **Realizado en Lima, este evento reafirmó el papel estratégico de la** auditoría técnica poscontractual **en proyectos de infraestructura, especialmente para obras con financiamiento multilateral.**
- **Aumento de siniestros en obras públicas en la región:** Casos recientes en México, Ecuador y Perú han llevado a revisar la eficacia de los sistemas de garantías de calidad y a exigir mayor participación de consultores técnicos en la fase posterior a la entrega de obras.
- Iniciativas globales por transparencia y eficiencia: **Plataformas como Open Contracting Partnership han promovido la implementación de procesos más abiertos, técnicos y verificables para el seguimiento de contratos de infraestructura en gobiernos locales.**

Estos acontecimientos refuerzan la importancia del objeto del contrato de consultoría en Kennedy, ya que responden a una necesidad técnica, jurídica y financiera de proteger el

patrimonio público mediante la verificación oportuna, objetiva y documentada del estado de las obras.

15 Perspectivas del sector:

Las perspectivas del sector de consultoría técnica para la verificación de estabilidad y calidad de obras públicas son positivas y se proyectan en ascenso para el período 2024–2027. Esto se debe a la combinación de factores normativos, institucionales, técnicos y sociales que demandan mayor control, aseguramiento y seguimiento poscontractual de los proyectos de infraestructura.

10.1. En el contexto nacional

- Se prevé un aumento en la contratación de consultorías especializadas por parte de alcaldías locales, debido al creciente número de obras ejecutadas entre 2018 y 2023 que entran en sus últimos años de garantía.
- La evolución normativa y técnica (manuales de supervisión, auditorías preventivas, fortalecimiento de oficinas de infraestructura) generará más demanda de servicios profesionales con conocimiento especializado en estructuras, pavimentos, espacio público y edificaciones sociales.
- La continuidad de los planes de desarrollo locales y distritales 2024–2027 con enfoques de "territorio ordenado" y "ciudad cuidadora" implica la ejecución de nuevos proyectos que requerirán seguimiento técnico desde su entrega.

10.2 En el contexto regional e internacional

- Los estándares internacionales en materia de transparencia, aseguramiento de calidad e infraestructura sostenible seguirán promoviendo la verificación técnica como fase obligatoria del ciclo de vida de las obras públicas.
- Se consolidará el uso de tecnologías complementarias en procesos de inspección (drones, análisis no destructivos, georreferenciación), lo cual exigirá consultores con capacidades interdisciplinarias.
- Organismos multilaterales y bancos de desarrollo continuarán condicionando el financiamiento de obras a la existencia de procesos de seguimiento, control técnico y evaluación de desempeño.

En conclusión, las perspectivas del sector son favorables, tanto por la cantidad de infraestructura entregada en años recientes como por las nuevas exigencias de control fiscal, aseguramiento técnico y vigilancia contractual. La consultoría que verificará las obras con póliza vigente en la localidad de Kennedy se inscribe en un entorno técnico y estratégico de alta relevancia y proyección.

16 **Riesgos:**

La ejecución del contrato para la intervención de parques de proximidad en la localidad de Kennedy conlleva una serie de riesgos que deben ser identificados, evaluados y gestionados desde la fase de planeación. Estos riesgos pueden afectar el cumplimiento de los objetivos del contrato en términos de tiempo, calidad, presupuesto y satisfacción ciudadana.

Uno de los principales riesgos es de carácter **técnico**, relacionado con posibles deficiencias en el diagnóstico inicial de los parques, lo cual podría generar inconsistencias en las cantidades de obra, necesidad de ajustes técnicos o reprocesos durante la ejecución. Este riesgo puede mitigarse mediante una verificación rigurosa de los diagnósticos por parte de la interventoría y la validación técnica previa a la ejecución.

En el ámbito **financiero**, existe el riesgo de variación en los precios de los materiales de construcción, insumos o equipos, debido a factores como la inflación, la demanda regional o la devaluación. Esta situación puede impactar la ejecución presupuestal del contrato. Para reducir este riesgo, se deben establecer precios unitarios ajustados al mercado y prever mecanismos de control y seguimiento financiero.

Desde el punto de vista **climático y ambiental**, fenómenos como lluvias prolongadas o afectaciones en zonas verdes pueden generar retrasos o limitaciones en la ejecución de actividades específicas. Es necesario programar las obras considerando temporadas secas y contar con planes de contingencia frente a estas eventualidades.

En cuanto al **riesgo social y comunitario**, puede haber inconformidad por parte de los habitantes si las intervenciones no se ajustan a sus expectativas o si no han sido debidamente socializadas. La falta de apropiación comunitaria podría incluso derivar en vandalismo o deterioro temprano del mobiliario. Por ello, es indispensable incluir estrategias de participación ciudadana y gestión social durante toda la ejecución del contrato.

También se identifican riesgos **logísticos y de movilidad**, como dificultades en el transporte de materiales o personal debido a restricciones vehiculares (pico y placa, cierres viales), especialmente en una ciudad como Bogotá. Esto requiere una programación operativa eficiente y la consideración de horarios alternativos.

Desde el punto de vista **contractual y jurídico**, pueden surgir riesgos asociados a impugnaciones del proceso, errores en la documentación o dificultades para obtener permisos con entidades como el IDRD, SDA o DADEP. La mitigación implica una adecuada estructuración jurídica del proceso y coordinación interinstitucional oportuna.

Finalmente, existe un riesgo **operativo** relacionado con la ejecución simultánea en varios frentes de trabajo, lo cual exige una alta capacidad técnica y administrativa por parte del contratista. Este riesgo

puede reducirse estableciendo requisitos mínimos de personal, experiencia y equipos en los pliegos de condiciones, así como con una supervisión efectiva durante la ejecución.

17 Economía Colombiana

17.1 Crecimiento económico

Para 2025, se proyecta que la economía colombiana crezca entre un **2,5% y 2,6%**, impulsada principalmente por el consumo privado y una recuperación gradual de la inversión. Este crecimiento refleja una mejora respecto al 1,8% estimado para 2024, aunque aún se encuentra por debajo del potencial del país. https://www.banrep.gov.co/es/publicaciones-investigaciones/informe-politica-monetaria/enero-2025?utm_source=chatgpt.com

17.2 Inflación y política monetaria

La inflación ha mostrado señales de moderación, situándose en **5,09% interanual en marzo de 2025**, una disminución significativa respecto al año anterior. Sin embargo, factores como el aumento en bienes regulados y la devaluación del peso colombiano podrían limitar la capacidad del Banco de la República para reducir las tasas de interés de manera agresiva. https://elpais.com/america-colombia/2025-04-07/la-inflacion-da-una-tregua-en-colombia-y-cae-a-509.html?utm_source=chatgpt.com

17.3 Sector externo y petróleo

La reciente caída de más del 20% en el precio del petróleo, ubicándose por debajo de los 60 dólares por barril, ha generado preocupaciones sobre la estabilidad financiera del país, dado que el crudo representa el 40% de las exportaciones y el 2,6% del PIB. Esta situación podría afectar negativamente las finanzas públicas y la balanza comercial**.** https://elpais.com/america-colombia/2025-04-09/colombia-en-alerta-por-el-hundimiento-del-precio-del-petroleo-en-la-bolsa-de-nueva-york.html?utm_source=chatgpt.com

17.4 Comercio internacional y aranceles

La imposición de aranceles del 10% por parte de Estados Unidos ha generado incertidumbre respecto al Tratado de Libre Comercio (TLC) entre ambos países. Estas medidas podrían afectar sectores clave de la economía colombiana, especialmente aquellos relacionados con la agricultura y la manufactura. https://elpais.com/america-colombia/2025-04-11/el-tratado-de-libre-comercio-entre-estados-unidos-y-colombia-se-agrieta-con-los-aranceles-de-trump.html?utm_source=chatgpt.com

17.5 Perspectivas generales

A pesar de los desafíos, se espera que la economía colombiana mantenga una trayectoria de crecimiento moderado en 2025. La implementación de políticas fiscales prudentes y la diversificación de la economía serán clave para mitigar los riesgos asociados al entorno internacional y garantizar una recuperación sostenible.

18 Comportamiento reciente

En marzo de 2025, la inflación anual se ubicó en 5,09%, una disminución significativa respecto al 7,36% registrado en el mismo mes de 2024. Este descenso representa un avance hacia la meta del 3% fijada por el Banco de la República. La variación mensual fue de 0,52%, influenciada por aumentos en sectores como salud (1,01%), alimentos y bebidas no alcohólicas (0,86%), y alojamiento, agua, electricidad y gas (0,56%). https://elpais.com/america-colombia/2025-04-07/la-inflacion-da-una-tregua-en-colombia-y-cae-a-509.html?utm_source=chatgpt.com

18.1 Factores de presión

A pesar de la moderación inflacionaria, varios factores podrían ejercer presión sobre los precios: https://www.bbvaresearch.com/publicaciones/colombia-inflacion-rompe-racha-de-4-meses-de-estabilidad-se-ubico-en-marzo-en-51/?comentar=true&utm_source=chatgpt.com

- Devaluación del peso colombiano: La moneda ha mostrado una depreciación reciente, lo que encarece las importaciones y podría trasladarse a los precios internos.
- Aumentos en bienes regulados**:** Servicios como energía y gas han experimentado incrementos, afectando el costo de vida.
- Aranceles internacionales: La imposición de aranceles del 10% por parte de Estados Unidos a productos colombianos podría impactar los precios de exportación e importación.

18.2 Perspectivas

El Banco de la República proyecta que la inflación continuará su descenso gradual, con la expectativa de alcanzar la meta del 3% hacia finales de 2025. Sin embargo, la persistencia de factores externos e internos podría ralentizar este proceso.

https://www.google.com/search?q=https%3A%2F%2Fwww.banrep.gov.co%2Fes%2Fautor-editore%2Fseccion-inflacion%3Futm_source%3Dchatgpt.com&rlz=1C1CHBD_esCO1060CO1060&oq=https%3A%2F%2Fwww.banrep.gov.co%2Fes%2Fautor-editore%2Fseccion-inflacion%3Futm_source%3Dchatgpt.com&gs_lcrp=EgZjaHJvbWUyBggAEEUYOjIGCAEQRRg50gEHNjQyajBqNKgCALACAA&sourceid=chrome&ie=UTF-8

En resumen, aunque la inflación en Colombia muestra señales de moderación, es esencial mantener una vigilancia constante sobre los factores que podrían revertir esta tendencia y afectar la estabilidad económica del país.

19 Desempleo en Colombia

19.1 Evolución reciente

En febrero de 2025, la tasa de desempleo nacional se situó en **10,3%**, marcando una disminución de 1,4 puntos porcentuales en comparación con el mismo mes de 2024, cuando fue del 11,7%. Este

nivel representa la cifra más baja registrada para un mes de febrero desde 2017, según el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE). https://www.infobae.com/colombia/2025/03/31/desempleo-en-colombia-en-febrero-de-2025-se-situo-en-103-revelo-el-dane/?utm_source=chatgpt.com

Este descenso se atribuye principalmente a la creación de nuevos puestos de trabajo en sectores clave como la construcción, la administración pública, la educación y la atención de la salud humana. En conjunto, estos sectores contribuyeron significativamente al aumento de la población ocupada, que alcanzó los 23,4 millones de personas en febrero. https://www.andi.com.co/Home/Noticia/17792-la-tasa-de-desempleo-en-colombia-regist?utm_source=chatgpt.com

19.2 Sectores impulsores del empleo

Los sectores que más contribuyeron a la generación de empleo en febrero de 2025 fueron: https://www.infobae.com/colombia/2025/03/31/desempleo-en-colombia-en-febrero-de-2025-se-situo-en-103-revelo-el-dane/?utm_source=chatgpt.com

- **Construcción**: +219.000 empleos

  https://www.infobae.com/colombia/2025/03/31/desempleo-en-colombia-en-febrero-de-2025-se-situo-en-103-revelo-el-dane/?utm_source=chatgpt.com

- **Administración pública, educación y salud**: +218.000 empleos
- Alojamiento y servicios de comida**: +178.000 empleos**

  https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

Estos sectores lideraron la recuperación del mercado laboral, reflejando una tendencia positiva en la creación de empleo formal e informal.

https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

19.3 Brechas de género y desafíos persistentes

A pesar de la mejora general en el empleo, persisten desafíos significativos:

https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

- **Brecha de género**: La tasa de desempleo para las mujeres fue del 13,4%, mientras que para los hombres se ubicó en el 8,0%, evidenciando una brecha de 5,4 puntos porcentuales. https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com
- **Informalidad laboral**: La tasa de informalidad se mantuvo elevada, alcanzando el 56,7%, lo que indica que más de la mitad de la población ocupada no cuenta con acceso a seguridad

social ni condiciones laborales formales. https://www.andi.com.co/Home/Noticia/17792-la-tasa-de-desempleo-en-colombia-regist?utm_source=chatgpt.com

19.4 Desempleo por ciudades

Las tasas de desempleo varían significativamente entre las principales ciudades del país: https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

- **Medellín**: 7,3%

  https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

- **Bogotá**: 10,0%

  https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

- **Cali**: 10,7%
- **Barranquilla**: 10,8%

Por otro lado, ciudades como Quibdó (34,5%), Riohacha (18,4%) y Florencia (15,6%) presentan las tasas de desempleo más altas, reflejando disparidades regionales en el mercado laboral. https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

En resumen, aunque Colombia ha experimentado una mejora en las cifras de desempleo en los primeros meses de 2025, persisten desafíos estructurales como la alta informalidad laboral y las brechas de género. La consolidación de políticas públicas enfocadas en la formalización del empleo y la equidad de género será crucial para garantizar una recuperación económica inclusiva y sostenible.

20 Comercio internacional

20.1 Exportaciones: crecimiento moderado y diversificación

En enero de 2025, las exportaciones colombianas alcanzaron los USD 3.776,7 millones, lo que representa un crecimiento del **4,3%** en comparación con el mismo mes del año anterior. Este incremento estuvo impulsado principalmente por los sectores agroindustrial y manufacturero, que se consolidan como motores de las ventas externas no minero-energéticas. https://analdex.org/2025/03/06/en-enero-del-2025-las-exportaciones-colombianas-crecieron-43/?utm_source=chatgpt.com

Particularmente, las exportaciones de bienes no minero-energéticos crecieron un **24,7%** en enero, destacando el buen desempeño de productos como alimentos procesados, textiles y químicos. https://www.mincit.gov.co/prensa/noticias/comercio/exportaciones-bienes-nme-arrancaron-2025-creciendo?utm_source=chatgpt.com

20.2 Importaciones en alza y déficit comercial creciente

Durante el mismo periodo, las importaciones colombianas sumaron USD 5.378,9 millones, registrando un aumento del **8,5%** respecto a enero de 2024. Este crecimiento se concentró en manufacturas (7,1%), combustibles (21,4%) y bienes de consumo duradero (24,7%). infobaeAnaldex

Como resultado, el déficit de la balanza comercial se amplió a USD 1.278,9 millones, frente a los USD 1.084,1 millones del mismo mes del año anterior, evidenciando una creciente dependencia de las importaciones. Portafolio

20.3 Tensiones comerciales con Estados Unidos

La relación comercial con Estados Unidos, principal socio de Colombia, ha enfrentado tensiones en 2025. La imposición de aranceles del 10% por parte del gobierno estadounidense ha generado incertidumbre sobre la estabilidad del Tratado de Libre Comercio (TLC) vigente desde 2012. Estas medidas afectan especialmente a sectores agrícolas colombianos como el maíz y la leche. https://elpais.com/america-colombia/2025-04-09/colombia-asume-la-presidencia-de-la-celac-con-la-mira-lejos-de-estados-unidos.html?utm_source=chatgpt.com

A pesar de estas tensiones, la Bolsa de Valores de Colombia ha mostrado resiliencia, con una caída acumulada del 2,65%, menor en comparación con otras bolsas internacionales. Esto se atribuye a que productos clave como el petróleo y el oro, que representan la mitad de las exportaciones colombianas a Estados Unidos, quedaron exentos de los nuevos aranceles. https://elpais.com/america-colombia/2025-04-09/colombia-asume-la-presidencia-de-la-celac-con-la-mira-lejos-de-estados-unidos.html?utm_source=chatgpt.com

Estrategias de diversificación comercial

Ante la creciente incertidumbre en las relaciones comerciales con Estados Unidos, Colombia ha intensificado sus esfuerzos por diversificar sus mercados de exportación. El país ha fortalecido vínculos con China, uniéndose a la iniciativa de la Nueva Ruta de la Seda, y ha buscado estrechar relaciones comerciales con la Unión Europea y otros países asiáticos. Además, al asumir la presidencia pro tempore de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac), Colombia ha manifestado su intención de fortalecer los lazos regionales y buscar nuevos interlocutores globales. https://elpais.com/america-colombia/2025-04-09/colombia-asume-la-presidencia-de-la-celac-con-la-mira-lejos-de-estados-unidos.html?utm_source=chatgpt.com

20.4 Perspectivas y desafíos

Se proyecta que el comercio internacional de Colombia crecerá un **4%** en el segundo trimestre de 2025, impulsado por una recuperación económica estable y la superación de desafíos post-pandémicos. https://lanotaeconomica.com.co/movidas-empresarial/comercio-internacional-en-colombia-crecera-4-en-el-segundo-trimestre-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

No obstante, persisten desafíos significativos, como la alta dependencia de las importaciones, las tensiones comerciales con Estados Unidos y la necesidad de modernizar la infraestructura logística y aduanera para mejorar la competitividad en los mercados internacionales.

En resumen, el comercio internacional de Colombia en 2025 muestra señales de crecimiento y diversificación, pero enfrenta retos importantes que requieren estrategias coordinadas entre el gobierno y el sector privado para garantizar una inserción exitosa en la economía global.

Con la posible reducción de las tasas de interés por parte del Banco de la República, junto con el dinamismo en el consumo interno y la desinflación, se espera un incremento en las importaciones en 2025. Sin embargo, las exportaciones podrían enfrentar retos debido a la incertidumbre en los precios de las materias primas y el fortalecimiento de relaciones comerciales con nuevos socios.

21 Crecimiento por sectores

En 2025, la economía colombiana muestra señales de recuperación moderada, con un crecimiento proyectado del Producto Interno Bruto (PIB) entre el 2,5% y el 2,6%, impulsado principalmente por el consumo interno y la inversión. A continuación, se detallan los desempeños por sectores:

16.1. Sector agropecuario

El sector agropecuario ha registrado un crecimiento significativo, destacándose la producción de café, que aumentó un 42% en febrero de 2025 en comparación con el mismo mes del año anterior, alcanzando 1,36 millones de sacos de 60 kilos. Este incremento se atribuye a condiciones climáticas favorables y a una mayor inversión en el sector.

16.2. Sector de la construcción

La construcción muestra signos de recuperación, especialmente en proyectos de infraestructura como las vías de quinta generación y el Metro de Bogotá. Sin embargo, el sector aún enfrenta desafíos relacionados con altos costos y restricciones financieras. https://www.bancolombia.com/empresas/capital-inteligente/actualidad-economica-sectorial/perspectivas-economicas-2025?utm_source=chatgpt.com

16.3. Industria manufacturera

La industria manufacturera ha experimentado un crecimiento impulsado por la inversión en maquinaria y equipos, reflejando una recuperación parcial en 2024 y una expansión proyectada para 2025. BBVA

16.4. Comercio y servicios

- El sector terciario, que incluye comercio y servicios, ha sido un motor clave del crecimiento económico, con un aumento del 2,65% en enero de 2025 en comparación con el mismo mes del año anterior. Este crecimiento se debe a una mayor demanda interna y a la recuperación del consumo. https://360radio.com.co/los-factores-que-incidieron-en-el-crecimiento-economico-de-colombia-durante-el-primer-mes-del-2025/177735/?utm_source=chatgpt.com

16.5. Sector minero-energético

- El sector minero-energético enfrenta desafíos debido a la caída de más del 20% en el precio del petróleo, situándose por debajo de los 60 dólares el barril, su nivel más bajo en cuatro años. Esta disminución afecta significativamente a la economía colombiana, dado que el petróleo representa el 40% de las exportaciones y el 2,6% del PIB.

  https://elpais.com/america-colombia/2025-04-09/colombia-en-alerta-por-el-hundimiento-del-precio-del-petroleo-en-la-bolsa-de-nueva-york.html?utm_source=chatgpt.com

- En resumen, mientras sectores como el agropecuario, la construcción y los servicios muestran signos de recuperación y crecimiento, el sector minero-energético enfrenta desafíos significativos que podrían afectar la estabilidad económica del país.

17. Análisis Criterios Diferenciales - Decreto 1860 De 2021

El Decreto 1860 de 2021 reglamenta aspectos de la contratación estatal con enfoque diferencial, dando cumplimiento a principios constitucionales de igualdad y no discriminación, y reconociendo la diversidad étnica, territorial, cultural y poblacional del país. En su articulado, se establece la obligación para las entidades estatales de incorporar criterios diferenciales y de inclusión en los procesos de contratación, siempre que sea posible y pertinente, de acuerdo con la naturaleza del objeto contractual.

18. Aplicabilidad al presente proceso

En el marco del proceso de selección para contratar una consultoría técnica para la verificación de obras con póliza vigente en la localidad de Kennedy, se analizó la posibilidad de aplicar los criterios diferenciales e inclusivos conforme al Decreto 1860 de 2021. Tras el análisis, se destacan los siguientes aspectos:

19. Pertinencia del enfoque diferencial

El objeto del contrato es de carácter técnico, especializado en ingeniería e infraestructura, lo cual requiere experiencia y formación profesional certificada en áreas como ingeniería civil, arquitectura, patología de estructuras, ensayos no destructivos y análisis normativo.

En este contexto, la incorporación de criterios diferenciales como medidas de acción afirmativa podría limitar la libre concurrencia o la idoneidad técnica requerida para el cumplimiento del objeto contractual, especialmente si se priorizan perfiles que no cumplan con los requisitos técnicos mínimos exigidos para garantizar la calidad de los estudios y la activación de pólizas.

19.1. Enfoque territorial y social

Si bien el contrato no se dirige exclusivamente a población con enfoque étnico, diferencial o de protección especial, sí se desarrollará en zonas con alto componente social y comunitario dentro de la localidad de Kennedy. Por ello, se podrá incluir una recomendación no obligatoria para que el contratista considere la participación de personal auxiliar, logístico o de apoyo con vínculo local o de sectores sociales priorizados, siempre que no comprometa el cumplimiento técnico del contrato.

19.2 Inclusión progresiva

Como medida de inclusión progresiva, se puede contemplar en los pliegos un criterio de desempate en favor de propuestas presentadas por personas jurídicas que acrediten acciones de inclusión laboral hacia mujeres, personas en situación de discapacidad o jóvenes profesionales, sin que esto sea un requisito obligatorio de participación.

19.2. Conclusión

De acuerdo con lo establecido en el artículo 2.2.1.2.1.5 del Decreto 1082 de 2015 (modificado por el Decreto 1860 de 2021), y teniendo en cuenta la naturaleza técnica del contrato y los principios de eficiencia, transparencia e idoneidad, no se incorpora un criterio obligatorio de enfoque diferencial en este proceso. No obstante, se promoverán buenas prácticas de inclusión y participación equitativa dentro del desarrollo del contrato, en el marco de las capacidades del contratista.

20. ¿Cómo está el empleo?

En febrero de 2025, la tasa de desempleo en Colombia se situó en **10,3%**, marcando una disminución de 1,4 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior (11,7%). Este es el nivel más bajo registrado en un mes de febrero desde 2017. https://www.infobae.com/colombia/2025/03/31/desempleo-en-colombia-en-febrero-de-2025-se-situo-en-103-revelo-el-dane/?utm_source=chatgpt.com

20.1. Panorama general del empleo

- **Población ocupada**: 23,4 millones de personas, lo que representa un incremento de aproximadamente 977.000 empleos en comparación con febrero de 2024. https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

- **Tasa de ocupación**: 58,0%, con un aumento de 1,6 puntos porcentuales respecto al mismo mes del año anterior.

  https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo?utm_source=chatgpt.com

- **Tasa global de participación**: 64,7%, reflejando una mayor integración de la población en edad de trabajar al mercado laboral.

20.2. Sectores que impulsaron el empleo

Los sectores que más contribuyeron a la generación de empleo en febrero de 2025 fueron: https://www.infobae.com/colombia/2025/03/31/desempleo-en-colombia-en-febrero-de-2025-se-situo-en-103-revelo-el-dane/?utm_source=chatgpt.com

- Construcción: +219.000 empleos.
- Administración pública, defensa, educación y salud: +218.000 empleos.
- Alojamiento y servicios de comida: +178.000 empleos.

  https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

Estos sectores fueron clave en la recuperación del empleo durante el periodo analizado.

20.3. Desafíos persistentes

- **Brecha de género**: La tasa de desempleo para las mujeres fue del 13,4%, mientras que para los hombres se ubicó en 8,0%, evidenciando una diferencia de 5,5 puntos porcentuales. Tyba+1infobae+1
- **Informalidad laboral**: La tasa de informalidad alcanzó el 56,7%, con un incremento de 0,7 puntos porcentuales respecto a febrero de 2024, lo que indica que más de la mitad de la población ocupada no cuenta con acceso a seguridad social. Andi+1Tyba+1
- **Desempleo regional**: Ciudades como Quibdó (34,5%), Riohacha (18,4%) y Florencia (15,6%) presentaron las tasas de desempleo más altas, reflejando desigualdades regionales en el mercado laboral.

  https://tyba.com.co/blog/tasa-de-desempleo-en-colombia-febrero-de-2025/?utm_source=chatgpt.com

Aunque el desempleo en Colombia muestra una tendencia a la baja y se han generado nuevos empleos en sectores clave, persisten desafíos significativos como la alta informalidad laboral, la brecha de género y las disparidades regionales. Es fundamental que las políticas públicas continúen enfocándose en la formalización del empleo y en la promoción de la equidad laboral para consolidar una recuperación sostenible del mercado laboral.

21. ANALISIS DE LA OFERTA

El análisis de la oferta permite identificar la existencia, disponibilidad y capacidad del mercado para atender el objeto contractual propuesto, que en este caso corresponde a la ejecución de obras de mantenimiento, adecuación y dotación de parques de proximidad en la localidad de Kennedy. Este análisis resulta fundamental para garantizar la viabilidad del proceso, la pluralidad de oferentes y la calidad de los productos y servicios requeridos.

¿QUIÉN VENDE?

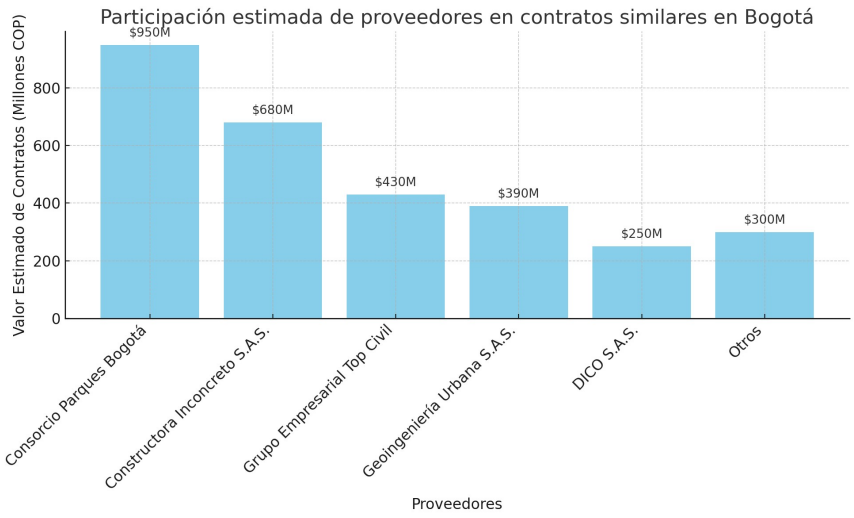
En el mercado nacional —y particularmente en Bogotá— existe una amplia oferta de proveedores y contratistas que participan de manera activa en procesos similares al propuesto. Estos oferentes pertenecen principalmente al sector de la construcción, obras civiles menores, urbanismo, instalación de mobiliario urbano y servicios de paisajismo.

Categoría	Detalle
Ubicación	Empresas principalmente con sede en Bogotá y Cundinamarca
Tipo de proveedores	Constructoras, urbanistas, fabricantes de mobiliario urbano, viveros, empresas de jardinería
Especialización	Mantenimiento urbano, carpintería metálica, mobiliario recreativo, pisos especiales, señalización
Sectores del RUP	Obras civiles menores (72103300), mobiliario urbano (56101500), jardinería (72101500), paisajismo (70101500)
Entidades contratantes frecuentes	IDRD, DADEP, Alcaldías Locales, Jardín Botánico, FDLK

Los contratistas que habitualmente participan en este tipo de procesos están inscritos en el Registro Único de Proponentes (RUP) y tienen experiencia en contratos con entidades como el IDRD, DADEP, alcaldías locales y fondos de desarrollo local. Se trata de empresas que cuentan con equipos técnicos interdisciplinarios y personal calificado para atender simultáneamente varios frentes de obra, lo cual es necesario dadas las características del presente contrato.

Además, hay fabricantes y distribuidores nacionales especializados en la producción de juegos infantiles certificados, gimnasios al aire libre, bancas, señalética y elementos de mobiliario urbano, quienes comercializan directamente estos productos o lo hacen a través de contratistas integradores.

También participan en este mercado proveedores de insumos como concreto, acero, pinturas, materiales plásticos y vegetación (viveros urbanos), así como empresas de servicios de jardinería y paisajismo que complementan las actividades de recuperación de zonas verdes.



Las cifras mostradas en la gráfica representan estimaciones por empresa basadas en su posible participación en contratos individuales o acumulados para mantenimiento y adecuación de parques, pero no son el total de todos los contratos del sector.

21.1 Capacidad financiera de los oferentes

Con base en la revisión de contratos similares (SECOP 2020–2024), se estima que los contratistas con experiencia relevante tienen la siguiente capacidad:

- El mayor número de oferentes está en el rango de **1.000 a 2.000 millones COP**, lo que indica una presencia importante de MIPYMES fortalecidas.
- Hay empresas con capacidad superior a **3.000 millones COP**, capaces de asumir proyectos más ambiciosos o simultáneos.

21.2 Análisis cuantitativo (datos verificables)

A partir de un análisis cruzado en el SECOP y el RUP de empresas activas en Bogotá:

- En procesos de mantenimiento de parques entre 2020 y 2024, se observó una participación promedio de **9 a 12 oferentes** por licitación.
- De estos, al menos el **70 % eran MIPYMES** con contratos entre **500 y 2.500 millones COP**.
- Empresas como **Urbambiental S.A.S., Cides S.A.S., Civitas Ingeniería, Urban Life S.A.S., Metroparques Ltda.**, entre otras, han sido contratistas habituales en procesos del IDRD, DADEP y alcaldías.

21.2.1 **Fuentes verificables consultadas:**

- **SECOP I y II**: Historial de procesos de contratación en Bogotá.
- **Registro Único de Proponentes (RUP)** – Cámara de Comercio de Bogotá.
- **Colombia Compra Eficiente – Modelo de Abastecimiento Estratégico (MAE)**.
- **Manuales técnicos del IDRD** (2023) y DADEP.
- **Informes contractuales locales** disponibles en la plataforma de datos abiertos de Bogotá

21.3 Proveedores con Experiencia en Bogotá

Con base en contratos anteriores del Fondo de Desarrollo Local de Kennedy y otras localidades, se identifican los siguientes proveedores como actores recurrentes en el mercado:

Empresa	Tipo de Proveedor	Experiencia destacada
Consorcio Parques Bogotá	Unión temporal/consorcio	Parques de bolsillo y vecinales en Bosa y Kennedy
Constructora Inconcreto S.A.S.	Empresa privada de construcción	Obra civil en parques, mantenimiento urbano
Grupo Empresarial Top Civil S.A.S.	Contratista de mantenimiento urbano	Parques, escenarios deportivos, senderos
Geoingeniería Urbana S.A.S.	Ingeniería civil y diseño urbano	Mobiliario, jardinería, zonas verdes
Diseños, Obras y Consultorías DICO S.A.S.	Diseño y ejecución de obras	Juegos infantiles, señalización, urbanismo

***Fuente**: elaboración con base en procesos SECOP y estudios de casos en Bogotá (2021–2024).*

21.4 **Análisis del Comportamiento del Sector**

- **Oferta suficiente:** Existen múltiples empresas locales y regionales inscritas en el RUP con experiencia verificada.
- **Capacidad instalada:** El valor promedio de contratos anteriores en Kennedy ha oscilado entre $1.500 y $5.700 millones COP, lo cual indica que las empresas del sector tienen la capacidad operativa y financiera adecuada.
- **Riesgo bajo de desabastecimiento:** Dada la oferta diversa, no se anticipan problemas para la concurrencia al proceso.
- **Adopción de criterios sostenibles:** Varias de las empresas aplican criterios de sostenibilidad y reúso de materiales, conforme con la Resolución 1115 de 2012 y el Acuerdo 540 de 2013.

21.1. Perfil de los oferentes

Los oferentes que habitualmente participan en procesos de contratación similares al proyectado por el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy pertenecen al sector de la construcción, obras civiles menores, urbanismo y dotación de mobiliario urbano, y cuentan con un perfil técnico y operativo que les permite atender obras en espacio público con múltiples frentes de trabajo.

A continuación, se describen las principales características del perfil de estos oferentes:

- **Inscripción en el Registro Único de Proponentes (RUP):**

  Los contratistas deben estar habilitados en el RUP en códigos relacionados con la construcción de obras civiles, urbanismo, adecuación de parques, instalación de mobiliario urbano, jardinería y mantenimiento de espacios públicos.

- **Experiencia específica:**

  Los oferentes cuentan con experiencia previa en contratos ejecutados con entidades distritales como IDRD, alcaldías locales, DADEP y Jardín Botánico, relacionados con la recuperación y dotación de parques vecinales, espacios recreativos y zonas verdes. Esta experiencia suele estar respaldada con la ejecución de múltiples contratos entre 500 y 3.000 SMMLV.

- **Capacidad técnica y operativa:**

  Estas empresas suelen disponer de equipos técnicos interdisciplinarios conformados por profesionales en ingeniería civil, arquitectura, paisajismo, urbanismo, gestión ambiental, seguridad y salud en el trabajo, así como personal técnico y operativo con experiencia en mantenimiento urbano.
  Además, poseen la capacidad de implementar simultáneamente entre 3 y 8 frentes de trabajo, lo cual es indispensable para contratos como el proyectado, que requiere intervención paralela en múltiples parques.

- **Capacidad financiera:**

  Los oferentes deben demostrar capacidad financiera y organizacional suficiente para adelantar obras por montos cercanos o superiores a los $2.700 millones, garantizando el cumplimiento de sus obligaciones contractuales, laborales y fiscales.

- **Conocimiento normativo y técnico local:**

  Debido a que la ejecución de este tipo de contratos implica armonización con lineamientos de entidades como el IDRD, DADEP, SDA y Secretaría de Movilidad, los proponentes

usualmente tienen experiencia en la aplicación de normas técnicas distritales para parques, espacio público, accesibilidad y mobiliario.

- **Enfoque en sostenibilidad y participación comunitaria:**

  En los últimos años, los oferentes han incorporado en sus modelos operativos componentes sociales, ambientales y de sostenibilidad, como parte de los requerimientos de los procesos contractuales del Distrito. Esto incluye la implementación de planes de manejo ambiental, estrategias de socialización, inclusión y responsabilidad social empresarial.

Este perfil técnico, operativo y organizacional garantiza que exista una oferta idónea y suficiente para atender la demanda del proceso proyectado, generando condiciones de pluralidad y competencia en el mercado local.

21.2. Localización de la oferta

La oferta de bienes, obras y servicios requerida para la ejecución del contrato de mantenimiento, adecuación y dotación de parques de proximidad en la localidad de Kennedy se encuentra principalmente ubicada en Bogotá D.C. y su área metropolitana. Esta localización responde a la alta concentración de empresas del sector de la construcción, urbanismo, paisajismo y mobiliario urbano en la capital del país, lo cual facilita la ejecución oportuna y eficiente del contrato.

En Bogotá operan la mayoría de los contratistas especializados en obras de espacio público, así como los principales proveedores de juegos infantiles, gimnasios al aire libre, señalización, bancas y otros elementos de mobiliario urbano. Además, la ciudad alberga una amplia red de viveros, talleres de carpintería metálica y empresas de mantenimiento urbano, que suministran insumos y prestan servicios especializados en zonas verdes, jardinería y restauración de escenarios recreativos.

Asimismo, muchas de las empresas ubicadas en Bogotá tienen experiencia previa en la ejecución de contratos con entidades distritales, como el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP), y las diferentes alcaldías locales, lo que demuestra su conocimiento técnico y normativo del entorno.

De forma complementaria, en municipios cercanos a Bogotá, como Soacha, Funza, Mosquera y Chía, también existen proveedores de materiales de construcción, talleres industriales y distribuidores de insumos vegetales y metálicos, que apoyan la cadena logística y operativa del sector.

La cercanía geográfica de esta oferta permite optimizar los tiempos de transporte, reducir costos logísticos y facilitar la supervisión técnica y administrativa de la obra, aspectos fundamentales cuando se ejecutan múltiples frentes de trabajo simultáneamente, como en este caso.

Por tanto, se puede concluir que la oferta está suficientemente localizada en el entorno urbano y metropolitano de Bogotá, lo que favorece la ejecución eficaz del contrato, garantiza la disponibilidad de recursos técnicos y materiales, y contribuye a la dinamización del empleo y la economía local.

22. Análisis de la entidad frente al sector

El Fondo de Desarrollo Local de Kennedy ha desempeñado un papel activo y relevante dentro del sector de infraestructura urbana y espacio público, especialmente en lo que respecta a la intervención, mejoramiento y dotación de parques vecinales y de bolsillo. A través de la ejecución de proyectos integrales orientados a la recuperación del entorno urbano, la entidad ha consolidado su presencia como dinamizador del desarrollo local y promotor de entornos seguros, accesibles y sostenibles.

Relación con el sector

La entidad se relaciona principalmente con contratistas de obras civiles, firmas de mantenimiento urbano, proveedores de mobiliario urbano y empresas especializadas en paisajismo, jardinería y gestión ambiental. Esta articulación se ha fortalecido a través de procesos de contratación pública realizados en años anteriores, donde se ha evidenciado la capacidad técnica y operativa del Fondo para liderar procesos de inversión pública que involucran tanto componentes físicos como sociales y ambientales.

El Fondo también ha venido desarrollando procesos de armonización interinstitucional con entidades como el Instituto Distrital de Recreación y Deporte (IDRD), el Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público (DADEP), el Jardín Botánico y la Secretaría Distrital de Ambiente (SDA), lo que ha permitido alinear sus procesos contractuales con los lineamientos técnicos, normativos y de sostenibilidad definidos a nivel distrital.

Fortalezas frente al sector

- **Experiencia acumulada** en la ejecución de contratos de obra pública orientados al mejoramiento del espacio público.
- **Capacidad de gestión administrativa y presupuestal**, que permite adelantar procesos de contratación bajo modalidad de licitación pública, con cumplimiento normativo y garantía de pluralidad de oferentes.
- **Conocimiento territorial y social** de las necesidades de la población, lo que permite una adecuada focalización y priorización de los escenarios a intervenir.
- **Estrategia de articulación con la comunidad**, que fortalece la apropiación social de los proyectos ejecutados.

Oportunidades de mejora

A pesar de su trayectoria, la entidad enfrenta retos relacionados con:

- La planificación simultánea de múltiples frentes de obra, que exige una alta capacidad de coordinación técnica y operativa.
- La gestión oportuna de permisos y armonizaciones técnicas, que en ocasiones puede generar demoras en el inicio o ejecución de las actividades.
- La necesidad de fortalecer mecanismos de seguimiento y control, especialmente en la ejecución de contratos con alto volumen de actividades y cobertura territorial amplia.

23. **Estudio De La Demanda**

El análisis de la demanda permite identificar y caracterizar las necesidades concretas que justifican la ejecución del contrato proyectado por el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy. En este caso, la demanda se refiere a la necesidad de intervenir, mantener, adecuar y dotar parques de proximidad (vecinales y de bolsillo) que presentan deterioro, obsolescencia o condiciones deficientes de uso, seguridad y accesibilidad para la comunidad.

Identificación de la necesidad

La necesidad parte del diagnóstico territorial realizado por la Alcaldía Local de Kennedy, en articulación con el IDRD, el DADEP y la comunidad, que evidenció el mal estado de varios parques locales. Estos presentan afectaciones tales como:

- Módulos infantiles deteriorados o incompletos.
- Equipamiento obsoleto o inexistente.
- Canchas con fisuras o falta de demarcación.
- Zonas verdes descuidadas y mobiliario urbano en mal estado.
- Inadecuada accesibilidad para personas con movilidad reducida.
- Falta de señalización o iluminación adecuada.

Estas condiciones no solo afectan el uso efectivo del espacio público, sino que también inciden en la percepción de seguridad, la calidad de vida de la población y el cumplimiento de derechos asociados a la recreación, el deporte y el encuentro comunitario.

Demanda institucional

La intervención de parques hace parte de las metas del Plan de Desarrollo Local **"**Kennedy Camina Segura", que contempla la recuperación de 32 parques durante el cuatrienio. Para la vigencia 2025, el Fondo de Desarrollo Local priorizó la intervención de 13 parques distribuidos en diversas UPZ, con una inversión proyectada de más de $2.700 millones.

La demanda institucional responde, por tanto, a una planificación programática, con metas cuantificables y recursos asignados, lo cual asegura su concreción y viabilidad.

Demanda ciudadana

Además de la planificación institucional, existe una alta demanda comunitaria, expresada a través de mecanismos de participación como:

- Encuentros ciudadanos y cabildos locales.
- Solicitudes de juntas de acción comunal y líderes barriales.
- Reportes ciudadanos sobre deterioro de parques y mobiliario.

Esta demanda social prioriza la mejora de entornos urbanos seguros y funcionales para niños, jóvenes, adultos mayores y población con discapacidad. También se enfoca en la necesidad de entornos dignos para el encuentro social, la recreación, la cultura y la promoción de la salud.

Proyección de la demanda

Dado el crecimiento urbano y poblacional sostenido de la localidad de Kennedy, así como la alta ocupación de su espacio público, se prevé que la demanda por mantenimiento y adecuación de parques siga aumentando en los próximos años, tanto desde lo institucional como desde lo ciudadano.

Como parte de las herramientas proporcionada por Colombia Compra Eficiente se utiliza el SECOP 2 para determinar cómo ha sido el comportamiento de este tipo de contratación en el Fondo de Desarrollo Local de Kennedy.

Proceso	FDLK-LP-001-2024
Modalidad	Concurso de Méritos
Objeto	REALIZAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA, AMBIENTAL, SOCIAL Y DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO AL CONTRATO DE OBRA PÚBLICA RESULTANTE DEL PROCESO DE LICITACIÓN PÚBLICA No. FDLK-LP-013-2024 CUYO OBJETO ES: CONTRATAR POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS A MONTO AGOTABLE EL DIAGNÓSTICO, MANTENIMIENTO

	CORRECTIVO Y PREVENTIVO, SUMINISTRO E INSTALACION DE MOBILIARIO DE LOS PARQUES DE PROXIMIDAD (VECINALES Y DE BOLSILLO) PRIORIZADOS EN LA LOCALIDAD DE KENNEDY
Valor	$526.819.451
Tiempo	7 meses

Fuente: SECOP 2

Proceso	FDLK-CMA-001-2024
Modalidad	Concurso de Méritos
Objeto	REALIZAR LA INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA, AMBIENTAL, SOCIAL Y DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO A LAS OBRAS DE CONSTRUCCIÓN Y /O CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL, CICLOINFRAESTRUCTURA, ESPACIO PÚBLICO, ACCIONES DE MOVILIDAD Y ATENCIÓN DE PUNTOS CRÍTICOS DE MOVILIDAD POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS A MONTO AGOTABLE DE LA LOCALIDAD DE KENNEDY, BOGOTÁ D.C, GRUPO 1 Y 2.".
Valor	4.099.444.441 COP
Tiempo	15 meses

Fuente: SECOP 2

Proceso	FDLK-CMA-005-2023
Modalidad	Concurso de Méritos
Objeto	REALIZAR LA INTERVENTORÍA TÉCNICA, ADMINISTRATIVA, FINANCIERA, JURÍDICA,

	AMBIENTAL, SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABJO Y SOCIAL AL CONTRATO DE OBRA PUBLICA RESULTANTE DEL PROCESO DE LICITACION PUBLICA CUYO OBJETO ES: "EJECUTAR A MONTO AGOTABLE POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS LAS OBRAS Y ACTIVIDADES PARA EL DIAGNOSTICO Y LA CONSERVACIÓN DE PUENTES VEHICULARES Y/O PEATONALES SOBRE CUERPOS DE AGUA DE LA LOCALIDAD DE KENNEDY
Valor	$273.219.567
Tiempo	7 meses

Fuente: SECOP 2

Del análisis realizado se observa que la entidad contrató sus procesos con entidades de origen nacional, prevaleciendo los oferentes de la ciudad de Bogotá y la modalidad de contratación más utilizada por la entidad es la Licitación Pública.

24. **Adquisiciones de otras entidades relacionadas con el bien o servicio a contratar por parte de la entidad.**

Proceso	FDLSC-LP-001-2024
Entidad	Alcaldía Local de San Cristóbal
Modalidad	Licitación pública (Obra pública)
Objeto	CONTRATAR LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS POR PROCESOS DE REMOCIÓN EN MASA, PARA EL SECTOR LA COLMENA CON FORMULA DE REAJUSTE, OBRAS A DESARROLLAR EN LA LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL,

Valor	$ 15. 560.742.587 COP
Tiempo	11 meses

Proceso	FDRS-LP-357-2023
Entidad	Alcaldía Local de Sumapaz
Modalidad	Licitación pública (Obra pública)
Objeto	REALIZAR LA CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE CONTENCIÓN, NECESARIAS PARA MEJORAR LA MOVILIDAD EN LA MALLA VIAL LOCAL DE SUMAPAZ, POR EL SISTEMA DE PRECIOS UNITARIOS FIJOS, DE ACUERDO CON LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DERIVADOS DEL CONTRATO DE CONSULTORÍA CCS-213-2021
Valor	$ 4.772.370.000
Tiempo	6 meses

Proceso	FDRS-LP-357-2023
Entidad	Alcaldía Local de RUU
Modalidad	Licitación pública (Obra pública)
Objeto	EJECUTAR LAS OBRAS Y ACTIVIDADES PARA LA CONSERVACIÓN DE LA MALLA VIAL, ESPACIO PÚBLICO, CICLORUTAS Y PUENTES DE COMPETENCIA DE LA LOCALIDAD DE RAFAEL URIBE URIBE A PRECIOS UNITARIOS FIJOS, SIN FORMULA DE REAJUSTE Y A MONTO AGOTABLE EN LA CIUDAD DE BOGOTÁ,

	D. C
Valor	$ 4.772.370.000
Tiempo	6 meses

25. Resumen De La Estimación Presupuestal Del Sector Del Proceso De Contratación En Particular.

Ahora bien, para el caso en particular dado que se requiere: "REALIZAR EL SEGUIMIENTO, REVISIÓN Y VERIFICACIÓN DE LA ESTABILIDAD Y CALIDAD DE LAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA EJECUTADAS CON RECURSOS DEL FONDO DE DESARROLLO LOCAL DE KENNEDY Y QUE CUENTEN CON PÓLI-ZA DE ESTABILIDAD VIGENTE, EN CUMPLIMIENTO DEL ARTÍCULO 4º, NUMERAL 4º DE LA LEY 80 DE 1993".

El presupuesto oficial destinado para el presente proceso de contratación corresponde a SEISCIENTOS SETENTA Y CINCO MILLONES DE PESOS ($ 675.000.000), de la vigencia fiscal 2025, con cargo al proyecto 2574 "KENNEDY CRECIMIENTO Y CONEXIÓN".

Ruta de Verificación	Nombre / cargo	Firma
Estructuración de aspectos técnicos	Nandy Myleidi Sierra Gómez Profesional Transversal FDLK	
Revisó aspectos Técnicos y estructuración de documentos precontractuales	Magda Lorena Dávila Velandia Profesional de Infraestructura FDLK	
Revisó y aprobó aspectos técnicos	Adriana de la Torre Coordinación de Inversión Local	